



ESTUDIO  
DE MERCADO

---

2019



# El mercado de la industria auxiliar del sector de los hidrocarburos en Mauritania

Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Dakar

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.

icex



ESTUDIO  
DE MERCADO

16 de octubre de 2019  
Dakar

Este estudio ha sido realizado por  
María Amélie de Baecque

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Dakar.

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E., M.P.

NIPO: 114-19-038-4



# Índice

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. Resumen Ejecutivo</b>                            | <b>5</b>  |
| 1.1. Situación actual del sector                       | 5         |
| 1.2. Oferta – Análisis de competidores                 | 5         |
| 1.3. Demanda   | 6         |
| 1.4. Precios   | 6         |
| 1.5. Percepción del producto español                   | 7         |
| 1.6. Acceso al mercado – Barreras                      | 7         |
| 1.7. Perspectivas del sector                           | 7         |
| 1.8. Oportunidades                                     | 8         |
| <b>2. Definición del sector</b>                        | <b>9</b>  |
| 2.1. Descripción y características generales del país  | 9         |
| 2.2. La industria auxiliar del sector de hidrocarburos | 11        |
| 2.2.1. Fases   | 11        |
| 2.2.2. Servicios auxiliares                            | 13        |
| 2.2.3. Riesgos medioambientales                        | 15        |
| 2.3. El sector de los hidrocarburos en África          | 15        |
| 2.3.1. Situación actual                                | 15        |
| 2.3.2. Perspectivas                                    | 16        |
| 2.4. El Sector de los hidrocarburos en Mauritania      | 17        |
| 2.4.1. Marco contextual                                | 17        |
| 2.4.2. Organismos públicos                             | 18        |
| 2.4.3. Yacimiento de gas Grand Tortue/Ahmeyin (GTA)    | 20        |
| 2.4.4. Marco legal                                     | 24        |
| <b>3. Oferta – Análisis de competidores</b>            | <b>26</b> |
| 3.1. Tamaño del mercado, evolución y perspectivas      | 26        |
| 3.2. Competidores                                      | 28        |
| 3.3. Potenciales competidores                          | 29        |
| <b>4. Demanda</b>                                      | <b>31</b> |
| 4.1. Niveles de servicios                              | 31        |
| 4.2. Partes demandantes                                | 33        |
| <b>5. Precios</b>                                      | <b>36</b> |
| 5.1. Descripción y evolución                           | 36        |
| 5.2. Moneda de referencia                              | 36        |
| <b>6. Percepción del producto español</b>              | <b>37</b> |
| 6.1. Percepción de las empresas españolas              | 37        |



|  |           |
|--|-----------|
| <b>7. Acceso al mercado</b>                    | <b>38</b> |
| 7.1. Licitaciones públicas                     | 38        |
| 7.2. Contratación privada – <i>Vendor list</i> | 40        |
| <b>8. Barreras de entrada</b>                  | <b>41</b> |
| 8.1. Contenido local                           | 41        |
| 8.2. Fiscalidad                                | 43        |
| 8.3. Inversión extranjera                      | 43        |
| 8.4. Repatriación de beneficios                | 44        |
| 8.5. Régimen jurídico                          | 45        |
| <b>9. Perspectivas del sector</b>              | <b>46</b> |
| <b>10. Oportunidades</b>                       | <b>47</b> |
| 10.1. Yacimiento Grand Tortue/Ahmeyin (GTA)    | 47        |
| 10.2. Hidrocarburos en general                 | 48        |
| 10.3. Contrato de distribución local           | 49        |
| <b>11. Información práctica</b>                | <b>50</b> |
| 11.1. Ferias                                   | 50        |
| 11.2. Consejos útiles                          | 50        |
| 11.2.1. Cómo hacer negocios en Mauritania      | 50        |
| 11.2.2. Formalidades de entrada y salida       | 53        |
| 11.2.3. Hora local, vacaciones y días festivos | 53        |
| 11.2.4. Horarios laborales                     | 54        |
| 11.2.5. Lengua oficial y religión              | 54        |
| 11.2.6. Alojamiento y hoteles                  | 54        |
| 11.3. Enlaces de Interés                       | 55        |
| 11.4. Bibliografía                             | 56        |





# 1. Resumen Ejecutivo

## 1.1. Situación actual del sector

La República Islámica de Mauritania es un país con una **economía escasamente diversificada** y centrada en las **industrias extractivas** (explotación de minas de hierro, de oro, de cobre y de hidrocarburos). En el año 2017 se cerró un acuerdo con el FMI que le ha concedido un préstamo de 23,4 M USD para financiar su programa de reformas económicas de reformas económicas y financieras bajo el esquema de *Extended Credit Facility*.

Según el último informe del FMI para Mauritania de mayo de 2019 (Tercera revisión del programa *Extended Credit Facility* (ECF))<sup>1</sup>, **la economía ha crecido en los últimos años y las perspectivas son muy positivas**. En el año 2017 hubo un crecimiento del PIB del 3% y en 2018 de un 6,6%. **Un crecimiento que seguirá aumentando de forma considerable con una estimación del 6,7% en 2019**. Y aunque una las principales prioridades del Gobierno es la mayor especialización del país en actividades económicas no extractivas, a medio plazo, las esperanzas de **crecimiento serán posible gracias a la explotación del nuevo yacimiento de gas descubierto en la frontera marítima con Senegal “Grand Tortue-Ahmeyim” (GTA)**.

En cuanto al sector de los hidrocarburos, con el descubrimiento del yacimiento de petróleo de Chinguetti en 2001, Mauritania empezó a formar parte de los países productores de petróleo y de gas desde febrero del año 2016. Desde entonces se han realizado nuevos descubrimientos y se ha convertido en uno de los países de África con mayor potencial en el sector. El único yacimiento que produce petróleo es el de Chinguetti, aunque actualmente se encuentra en la última fase de abandono. **Por lo que las perspectivas se vuelvan en el nuevo descubrimiento del yacimiento de gas antes mencionado, el Grand Tortue – Ahmeyin (GTA). Hoy en día está en la fase 1 del proyecto y se estima que empezará a producir en el año 2022.**

## 1.2. Oferta – Análisis de competidores

Según las declaraciones de las sociedades petroleras nacionales la producción del sector de hidrocarburos ha disminuido en los últimos años, de 1,86 millones de barriles en 2015 a 1,68 millones de barriles en 2016. La producción proviene solamente del yacimiento de Chinguetti, que

<sup>1</sup> FMI, Informe N° EBS/19/28, Mayo 2019, “Islamic Republic of Mauritania—Third Review Under the Extended Credit Facility Arrangement”



tiene un valor de 23,23 millones de MRU (65,44 millones de \$). Por esta razón y por la todavía existente **dependencia energética**, según el Informe de la Oficina Nacional de Estadística Mauritana en el primer trimestre de 2019, **los productos importados están esencialmente compuestos por hidrocarburos que representan el 28,3% de las importaciones totales.**

No obstante, con los nuevos descubrimientos se prevé que esta dinámica cambie y que Mauritania sea capaz de abastecerse energéticamente. Por ser un sector incipiente y debido a que las empresas auxiliares mauritanas en el sector de los hidrocarburos se caracterizan por ser poco especializadas y por no contar con el *know how* necesario, **los competidores** principales son las **empresas especialistas internacionales** que pueden aportar la técnica que se requiere. Por otro lado, **la proximidad de las Islas Canarias jugará un papel decisivo para la obtención de contratos de servicios** en el nuevo yacimiento de gas. Por ello, las empresas internacionales ya instaladas en las islas tendrán una ventaja y serán los principales competidores potenciales de las empresas españolas.

### 1.3. Demanda

La industria auxiliar del sector de los hidrocarburos en Mauritania está formada por todas aquellas empresas extranjeras y locales que cubren todos los servicios necesarios a lo largo de la cadena de producción. Existen tres niveles: el **nivel 1** que son todos aquellos servicios que dan las grandes empresas petroleras a través de una licitación pública y de la firma de un contrato de exploración y producción (CEP), con el que obtienen una concesión en un bloque determinado. El **nivel 2**, son los servicios muy especializados que muchas veces solo pueden llevar a cabo las empresas extranjeras muy técnicas y **nivel 3** que son todos los servicios generales necesarios en todos los niveles del proyecto.

**Los actores que demandan** los servicios serán distintos según el tipo de nivel de los servicios. Por un lado, **los organismos públicos**, que a través de una licitación y de la firma de un contrato, solicitan la participación de las empresas del nivel 1. Por otro lado, **las propias empresas del nivel 1** demandarán directamente los servicios de los niveles 2 y 3 a las empresas adscritas en sus *vendor lists*.

### 1.4. Precios

Al tratarse de servicios, **es difícil acceder a los precios** o realizar estimaciones al respecto debido a la heterogeneidad de los proyectos y servicios realizados en el sector de los hidrocarburos. Por otro lado, hay que tener en cuenta que es un sector opaco y que los servicios se contratan por las empresas privadas, a través de sus *vendor list*, como se ha mencionado con anterioridad.



## 1.5. Percepción del producto español

Las empresas españolas son un referente del sector energético, ingeniería y de **construcción a nivel mundial**, sectores estrechamente relacionados con el sector de los hidrocarburos y su industria auxiliar. Las empresas españolas cuentan a nivel global de un amplio reconocimiento, dada su experiencia internacional y gracias a su calidad y a los buenos resultados.

Existen varias empresas españolas que podrían tener oportunidades en el sector auxiliar de los hidrocarburos en Mauritania. Sin embargo, las empresas que están instaladas en las Islas Canarias tendrán una ventaja competitiva con respecto a las demás, gracias a la cercanía geográfica y la construcción del puerto de Gran Canaria.

## 1.6. Acceso al mercado – Barreras

Según el tipo de nivel de servicios se entrará al mercado de una manera o de otra. La industria auxiliar del sector de los hidrocarburos tiene una configuración relativamente sencilla en lo que a canales de distribución de refiere.

En un primer nivel, **las grandes empresas petroleras entran a través de un procedimiento de licitación pública** y de la concesión de un bloque con la firma de un contrato determinado. En un segundo nivel, **estas empresas acuden a la contratación privada de los servicios auxiliares demandados**. Ya se han analizado los actores que contratan los servicios, ahora se van a ver los canales a través los cuales la empresa española puede entrar en el mercado.

En la industria auxiliar del sector de los hidrocarburos existen dos tipos de barreras:

1. **Las barreras que exige el estado mauritano** con el cumplimiento de la cláusula de contenido local, la correcta aplicación de la fiscalidad, la regulación de la inversión extranjera, la repatriación de los beneficios y el régimen jurídico existente.
2. **Las barreras de las propias empresas contratantes** con el cumplimiento de las condiciones para entrar en las *vendor list*.

## 1.7. Perspectivas del sector

El yacimiento de **Grand Tortue/Ahmeyin (GTA)** que se va a desarrollar en tres fases y se empezará a explotar en el año 2022, **se estima que producirá unos ingresos netos de 80 mil millones de dólares a lo largo de 30 años** (con un precio medio por barril de 60\$). Los beneficios se compartirán entre BP, Kosmos Energy y las dos compañías nacionales de hidrocarburos de Senegal y Mauritania.



Según el último informe del Artículo IV del FMI de mayo de 2019 el GTA puede convertirse en uno de los hitos determinantes para la **independencia energética del país** que hará posible su **crecimiento económico** proyectado en un 6% del PIB en los años 2020-2022.

Las perspectivas son favorables y pueden surgir oportunidades para las empresas españolas. Ahora bien, el país necesita abordar con **urgencia reformas estructurales** que permitan estimular el crecimiento económico, reducir las vulnerabilidades generadas por la excesiva dependencia del exterior y mejorar el clima de negocios frente a la inversión en general y la inversión extranjera en particular, fuertemente deteriorados en el marco de una política cada vez menos transparente en todos los ámbitos. Asimismo, se tienen que añadir los riesgos de la volatilidad de los precios del crudo y de la incertidumbre en la transición política del nuevo gobierno.

## 1.8. Oportunidades

Las oportunidades para las empresas españolas principalmente se encuentran **en el nuevo yacimiento de gas GTA** una gran cantidad de servicios del nivel 2 (servicios técnicos) y nivel 3 (servicios generales). La cercanía geográfica y los conocimientos técnicos son las ventajas competitivas de las empresas españolas con las que pueden entrar en el mercado mauritano.

Los hidrocarburos se caracterizan por ser un **sector opaco y enormemente politizado**, por lo que el acceso a la información es limitado. Como se ha mencionado con anterioridad, se han puesto en marcha iniciativas, tales como la del Banco Mundial y la mejora de las capacidades de la administración, todo dependerá de cómo se apliquen.

Finalmente, **quedan todavía varios bloques por adjudicar** y con potencialidad de producir en el futuro. Por lo que se espera que el sector crezca y se demanden todos los servicios necesarios para su desarrollo



## 2. Definición del sector

### 2.1. Descripción y características generales del país

La República Islámica de Mauritania es un país ubicado en el noroeste de África, en la región del Sahara Occidental. Limita al oeste con el océano Atlántico, con 754 km. de costa, con Senegal al suroeste (813 Km.), con Malí al este y al sureste (2.237 km.), con Argelia al noreste (463 km.), y con el Sahara Occidental (administrado por Marruecos) al norte y noroeste (1.560 km.) La capital y mayor ciudad del país es Nuakchot, situada en la costa del océano Atlántico.

Pese a la ausencia de cifras fiables, se estima que la población mauritana ha conocido un importante crecimiento en los últimos años y ha pasado de 2,5 millones de habitantes en el año 2000 a más de 4,3 millones de habitantes en 2018, con previsiones de crecer el doble de aquí a 2030<sup>2</sup>.

Con una historia moderna salpicada de golpes de Estado y tras las elecciones de julio de 2009 y la investidura como Presidente al general Abdul Aziz (en el poder desde que llevó a cabo el golpe militar de agosto 2008), iniciaron un proceso de normalización democrática al obtener el respaldo de la Unión Africana y de la Unión Europea. Pese a los buenos inicios, la situación política ha ido deteriorándose con un acaparamiento de poder cada vez mayor del Presidente y una anulación prácticamente total de la oposición. No obstante, se ha producido un pequeño cambio de paradigma con la celebración de las últimas elecciones presidenciales el 22 de junio 2019 y Mohamed Ould Cheick Mohamed Ahmed representante de la UPR y ex ministro de defensa ha ganado en la primera vuelta con un 51,81%. Se ha formado gobierno para los próximos 5 años y



Figura 1: Mapa de Mauritania - Fuente: World Atlas

<sup>2</sup> Unión Europea, Noviembre 2018, « Revue du Partenariat entre l'Union Européenne et la Mauritanie 2016-2017 »



se espera que se lleven a cabo varias reformas para mantener la estabilidad económica, potenciar el sector privado y mitigar los problemas de desigualdad y pobreza<sup>3</sup>.

La economía de Mauritania está escasamente diversificada y principalmente dominada por las industrias extractivas (explotación de minas de hierro, de oro, de cobre y de hidrocarburos), por la pesca, la agricultura y la ganadería, que representan el 75% de los ingresos nacionales y el 3% del empleo nacional<sup>4</sup>.

El 6 de diciembre de 2017 el país cerró un acuerdo con el FMI para obtener un préstamo de 163.9 MUSD para financiar su programa de reformas económicas y financieras bajo el esquema de *Extended Credit Facility*. En el marco de este programa se desembolsaron 23,4 M USD a la firma del acuerdo. Esto implica que para poder recibir estos importes, el país debe seguir las recomendaciones de política económica del FMI.

Según el último informe del FMI para Mauritania de mayo de 2019 (Tercera revisión del programa *Extended Credit Facility* (ECF))<sup>5</sup>, la economía ha crecido en los últimos años. En el año 2017 hubo un crecimiento del PIB del 3% y en 2018 de un 6,6%. Un crecimiento que seguirá aumentando de forma considerable con una estimación del 6,7% en 2019. Todo ello, gracias a la implantación de un plan nacional de mayor especialización del país en actividades económicas no extractivas (agricultura, pesca, telecomunicaciones, comercio, transporte y construcción), a la creación de un plan de inversiones públicas, al aumento de la demanda y a la puesta en marcha del plan de reformas estructurales para mejorar el clima de negocios y diversificar la economía. En los últimos años, las actividades extractivas han disminuido debido al agotamiento progresivo del petróleo, al alto coste de mantenimiento de las minas y al aumento de los costes de producción por el incremento de los precios internacionales del petróleo. No obstante, a medio plazo, las esperanzas de crecimiento serán gracias a la explotación del nuevo yacimiento de gas descubierto en la frontera marítima con Senegal “*Grand Tortue-Ahmedim*” (GTA).

Mauritania mantiene excelentes relaciones políticas y comerciales con la Unión Europea. Esta cooperación se expresa principalmente mediante la financiación por medio de los Fondos Europeos de Desarrollo (FED) y mediante la firma de acuerdos de pesca. Asimismo, también tiene acuerdos con las principales instituciones financieras internacionales: bancos multilaterales de desarrollo y organizaciones internacionales como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional, el Banco de Desarrollo Africano, el Banco de Desarrollo Islámico, el Fondo Árabe para el Desarrollo Económico y Social, la Organización Árabe para el Desarrollo Agrícola, etc. Desde el 31 de mayo de 1995, es miembro de la OMC, lo que le otorga el estatuto de Nación Más Favorecida. En consecuencia, todos los acuerdos multilaterales de la OMC son, en principio, vinculantes para Mauritania.

<sup>3</sup> Economist Intelligence Unit, Nov 2019, “*Country Report of Mauritania*”. Recuperado de: [http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue\\_id=998545683&mode=pdf](http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue_id=998545683&mode=pdf)

<sup>4</sup> Banco Mundial, Mayo 2019, « *Rapport sur la Situation Economique en Mauritanie – Améliorer le climat des affaires pour favoriser le développement du secteur privé* »

<sup>5</sup> FMI, Informe N° EBS/19/28, Mayo 2019, “*Islamic Republic of Mauritania—Third Review Under the Extended Credit Facility Arrangement*”



Por lo que respecta sus relaciones regionales, a pesar de ser un miembro fundador, el 1 de enero de 2000 Mauritania dejó de pertenecer a la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental (CEDEAO) para pasar a integrarse en la Unión del Maghreb Árabe (UMA). No obstante, en septiembre de 2017 Mauritania suscribió un Acuerdo de Asociación con la CEDEAO por el cual se adhiere al Plan de Liberalización del Comercio de la Comunidad y según fuentes oficiales mauritanas, el gobierno se compromete a aplicar su Arancel Exterior Común a partir de 2019. Asimismo, Mauritania pertenece a la *Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal* (OMVS), junto a Senegal y Malí, con el objetivo de racionalizar la explotación del río Senegal.

## 2.2. La industria auxiliar del sector de hidrocarburos

La industria auxiliar del sector de los hidrocarburos está formada por el conjunto de actividades que se sitúan a lo largo de la cadena de valor, que van desde la exploración de los yacimientos hasta la comercialización del gas y del petróleo. En términos generales, este sector se caracteriza por demandar mano de obra cualificada, por el uso de tecnología especializada y por la presencia de barreras de acceso muy elevadas. A cada una de las fases presentadas a continuación se le atribuyen distintos servicios especificados posteriormente.

### 2.2.1. Fases

Para localizar las necesidades de esta industria tan heterogénea, es necesario analizar las actividades de cada una de las tres fases en las que se divide el sector de los hidrocarburos<sup>6</sup>:

**Upstream:** es también conocido como la fase de exploración y producción (E&P). Aquí se incluyen las tareas de búsqueda de potenciales yacimientos de petróleo crudo y de gas natural, tanto subterráneas como submarinas, la perforación de pozos exploratorios y la posterior perforación y explotación de los pozos que llevan el petróleo crudo o el gas natural hasta la superficie. A su vez, esta fase está formada por varias partes:

- **Contratación:** es la fase inicial de evaluación técnica de exploración y producción. Entre las partes contratantes se configuran los términos del contrato, donde se establecen las características del área asignada, la duración del contrato, las actividades de exploración y producción y las obligaciones generales, entre otros aspectos.
- **Exploración:** una vez se formaliza la firma del contrato, las compañías petroleras inician las actividades de exploración, con el objeto de identificar formaciones geológicas que posean potenciales yacimientos de hidrocarburos con diversos métodos, como por ejemplo la sísmica o la perforación exploratoria.

<sup>6</sup> IETI, 2016, "Caracterización de la industria extractiva en Colombia", Recuperado de: <http://www.eiticolombia.gov.co/es/informes-eiti/informe-2016/marco-institucional/sector-hidrocarburos/>

- Evaluación y desarrollo: en esta fase se elabora la estrategia para preparar la comercialización del hidrocarburo a través de la perforación y el desarrollo de estructuras para la extracción.
- Producción: en esta etapa se realiza la extracción del hidrocarburo y la estabilización de pozos para mantener la productividad estimada de los mismos. Una vez se realiza la extracción del hidrocarburo y se establece el medio de transporte, se inicia el proceso de explotación.
- Abandono del yacimiento: aquí se engloban todas las actividades necesarias para el desmantelamiento del yacimiento.

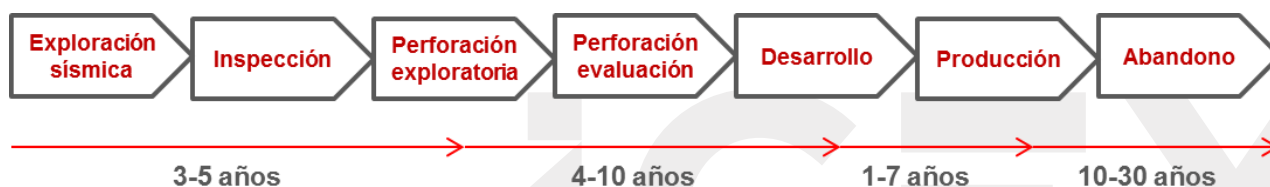


Figura 1: Fases Upstream- Fuente: Elaboración propia

**Midstream:** aquí se incluiría el transporte del hidrocarburo para la refinación o hacia el puerto para su exportación. El petróleo se transporta a las refinerías para su procesamiento, o a los puertos para su embarque y posterior exportación.

- Para el petróleo, el medio de transporte más usado es el oleoducto, aunque en algunos casos se utilizan diferentes tipos de vehículos adaptados para este propósito. La capacidad de los oleoductos se limita al volumen de crudo producido y a las reservas en cada yacimiento.
- En el caso del gas es diferente, ya que necesita poca transformación para ser utilizado en los destinos finales. Existen dos posibilidades, puede ser transportado por medio de gaseoductos o en forma de gas natural licuado (GNL) y llevado en grandes buques metaneros, que depositan su carga en estaciones de regasificación.

**Downstream:** es la etapa que hace referencia a las distintas actividades de transformación de los hidrocarburos para su posterior venta. Aquí se incluye el proceso de refinación del crudo y el procesamiento del gas natural, con el fin de transformarlo en productos derivados comerciales, tales como la gasolina, el queroseno, los combustibles aeronáuticos, el diésel, el fueoil, los lubricantes, las ceras, el asfalto, el gas natural, el gas licuado y los petroquímicos. Las principales actividades del *downstream* son:



- Refinado: en esta fase se realiza la transformación del crudo para su posterior producción. La refinación consiste en la transformación del crudo en diferentes productos con valor agregado.
- Venta de crudo: es el proceso de venta del crudo en el propio país y fuera del territorio

## 2.2.2. Servicios auxiliares

Una vez analizadas las tres fases del sector de hidrocarburos, es necesario definir exactamente la industria auxiliar necesaria en cada etapa. Este sector engloba al conjunto de servicios específicos y auxiliares, directa e indirectamente relacionados con las actividades que se llevan a cabo a lo largo de las distintas fases del sector. Al tratarse de un sector tan amplio como el de hidrocarburos, existe un amplio abanico de servicios que podrían dividirse en las siguientes categorías:

### CLASIFICACIÓN DE LOS SERVICIOS DEL SECTOR DE LOS HIDROCARBUROS

|                  |                                |   |
|------------------|--------------------------------|---|
| <b>Upstream</b>  | <b>Exploración</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gravimetría</li> <li>• Magnetometría</li> <li>• Geoquímica</li> <li>• Sísmica</li> <li>• Topografía</li> <li>• Perforación estratigráfica</li> <li>• Procesamiento de datos</li> <li>• Transporte del equipamiento y de la maquinaria</li> </ul>   |
|                  | <b>Evaluación y desarrollo</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de ingeniería</li> <li>• Perforación de pozos</li> <li>• Apoyo logístico</li> <li>• Montaje e instalaciones industriales</li> <li>• Transporte del equipamiento y de la maquinaria</li> </ul>  |
|                  | <b>Producción</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Operaciones</li> <li>• Servicios de ingeniería</li> <li>• Control de seguridad de los yacimientos</li> <li>• Optimización de los recursos y procesos</li> <li>• Mantenimiento de la estructura</li> <li>• Control y sistemas centralizados de gestión de la información y de la visualización de datos para la evaluación de la explotación</li> <li>• Transporte del equipamiento y de la maquinaria</li> </ul> |
|                  | <b>Abandono del yacimiento</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de ingeniería para el desmantelamiento de la estructura</li> <li>• Limpieza</li> <li>• Transporte del equipamiento y de la maquinaria</li> </ul>   |
| <b>Midstream</b> | <b>Transporte</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transitarios</li> <li>• Líneas aéreas comerciales</li> <li>• Empresas que ofrecen sistemas de frío etc.</li> <li>• Empresas de transporte de canalización de hidrocarburos</li> </ul>  |

|                   |                 |  |
|-------------------|-----------------|--|
| <b>Downstream</b> | <b>Refinado</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicios de ingeniería</li> <li>• Transporte de maquinaria</li> <li>• Procedimientos de transformación</li> </ul>  |
|                   | <b>Venta</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo comercial</li> <li>• Servicios de marketing</li> </ul>  |
| <b>Otros</b>      |                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auditoría energética</li> <li>• Representación legal</li> <li>• Recursos humanos</li> <li>• Telecomunicaciones, informática industrial, industria eléctrica y electrónica</li> <li>• Hostelería, alimentación, etc.</li> <li>• Transporte de empleados</li> </ul> |

Fuente: Elaboración propia

En el siguiente esquema se pueden ver los diferentes servicios a lo largo del proceso de producción de los hidrocarburos:

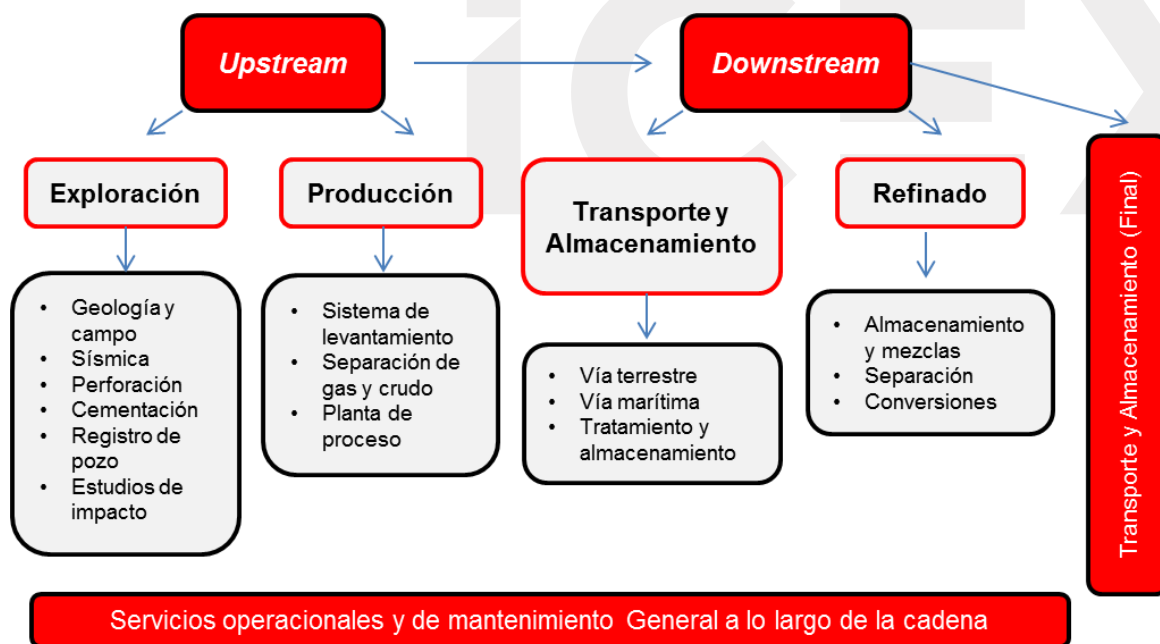


Figura 2: Proceso de producción y servicios - Fuente: Elaboración propia



### 2.2.3. Riesgos medioambientales

La exploración y la explotación de los diferentes yacimientos tienen muchas implicaciones positivas en la economía. No obstante, también existen varios retos y consecuencias para el medio ambiente. No solo tiene un efecto para el equilibrio del ecosistema, sino también para los propios ciudadanos. Las principales consecuencias aparecen en las actividades de perforación, de las distintas técnicas de exploración, de producción y de transporte. Algunos de los problemas que pueden surgir son los siguientes<sup>7</sup>:

- Contaminación acústica por las perforaciones de exploración y de evaluación
- Las perforaciones de exploración requieren grandes cantidades de fluidos que tienen que transportarse a altas temperaturas que acaban vertiéndose en el medio ambiente.
- Los vertidos de las perforaciones afectan al entorno y a la pesca, una de las actividades económicas más importantes de Mauritania.
- Emisiones de gases procedentes de la combustión y pérdidas a lo largo del proceso.
- Emisión de sustancias peligrosas, tales como metano y benceno durante el proceso de combustión, la construcción y el transporte. Todas estas emisiones emiten dióxido de carbono, monóxido de carbono, emisiones volátiles de carbono, dióxido de azufre, sulfuro de nitrógeno y óxido de nitrógeno y pueden contribuir al calentamiento global, a la formación de lluvia ácida y a la erosión del suelo.

## 2.3. El sector de los hidrocarburos en África

### 2.3.1. Situación actual

En un contexto de crecimiento demográfico y de un aumento de la demanda energética mundial, África se convertirá en un actor esencial para alimentar las grandes economías mundiales. Según las últimas estimaciones de la consultora PWC, de marzo de 2019, las reservas de hidrocarburos africanas representan el 7,5% de las reservas mundiales de petróleo y el 7,1% de las reservas mundiales de gas<sup>8</sup>.

Gracias a los nuevos descubrimientos petroleros y gasísticos de los últimos años (el más reciente ha sido el yacimiento *Grand Tortue/Ahmeyin* (GTA) en la frontera entre Senegal y Mauritania en el año 2016) este sector presenta verdaderas oportunidades para el crecimiento económico, en un continente donde hay un gran crecimiento demográfico, un fuerte proceso de urbanización y una clase media cada vez más extensa.

<sup>7</sup> Netherlands Enterprise Agency, Agosto 2017, "Energy Sector Analysis Senegal Petroleum & Senegal"

<sup>8</sup> PWC, Marzo 2019, « Les hydrocarbures en Afrique, une industrie qui anticipe son avenir ». Recuperado de: <https://www.pwc.fr/fr/publications/afrique/afrique-oil-and-gas-review.html>





Los principales problemas y retos a los que se enfrenta la industria del petróleo y del gas en África son la vulnerabilidad a la volatilidad de los precios de los hidrocarburos, la falta de conocimiento técnico local, la incertidumbre reglamentaria, la inestabilidad política, la corrupción, el fraude y los grandes problemas estructurales.

No obstante, poco a poco, las empresas extranjeras se han ido adaptando al entorno y han conseguido mejorar su rentabilidad, lo que ha tenido un efecto notorio en el crecimiento de la producción de petróleo y gas. En el año 2018, África ha producido un total de 8,1 millones de barriles al día, lo que ha representado un 8,7% de crecimiento económico de todo el continente africano. Los principales productores africanos han sido Nigeria, Angola y Argelia.

Asimismo, para solventar los problemas antes mencionados, han surgido iniciativas locales en los países productores que se han caracterizado por una estructuración del marco reglamentario y por una reducción de riesgos y de costes de explotación, lo que han podido hacer frente a la bajada de precios de los hidrocarburos.

La revolución digital está teniendo un impacto positivo en el crecimiento del sector, ya que se están introduciendo nuevas tecnologías a lo largo de toda la cadena de valor. Las ventajas son numerosas:

- El uso de drones para inspeccionar las instalaciones alejadas y así reducir los riesgos de inseguridad para los operadores.
- La utilización de la robótica para ejercer controles y verificaciones de seguridad.
- El uso de la realidad virtual para simular la perforación de pozos para reducir costes.
- Las empresas africanas van a tener que contratar y formar personal competente que pueda manejar estas nuevas tecnologías y ser competitivos en este mercado a nivel mundial.

### 2.3.2. Perspectivas

El consumo energético del mercado africano ha aumentado considerablemente debido a un fuerte crecimiento de la población local: el consumo de petróleo ha aumentado un 2,5% y el consumo de gas ha aumentado un 6,8% con respecto al año 2016.

Según las estimaciones, la demanda energética total en África aumentará un 60% hasta 2030 y los hidrocarburos jugarán un papel primordial para responder a las necesidades energéticas del continente. Se le dará un papel protagonista al uso del gas, como fuente de energía de transición hacia energías más renovables, por lo que los yacimientos de gas en Mozambique, Nigeria, Angola, Tanzania, Senegal y Mauritania serán clave.



## 2.4. El Sector de los hidrocarburos en Mauritania

### 2.4.1. Marco contextual

Con el descubrimiento del yacimiento de petróleo de Chinguetti en 2001, Mauritania empezó a formar parte de los países productores de petróleo y de gas desde febrero del año 2016. Desde entonces se han realizado nuevos descubrimientos y se ha convertido en uno de los países de África con mayor potencial en el sector<sup>9</sup>. El área con posibilidades para tener reservas se divide en bloques y cada bloque puede ser explorado y producido por una o varias empresas. Los principales yacimientos de hidrocarburos que se han descubierto son (mapa de los bloques en el punto 4.2)<sup>10</sup>:

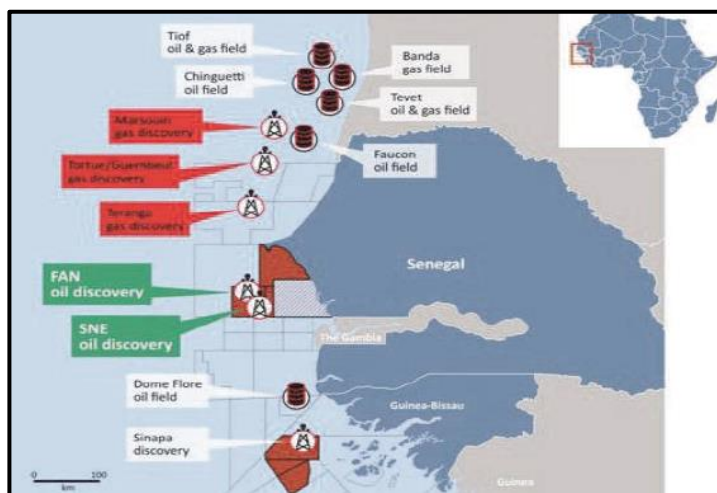


Figura 4: Yacimientos hidrocarburos en Mauritania y Senegal- Fuente: Netherlands Enterprise Agency

- **Chinguetti:** la extracción de petróleo en Mauritania comenzó en el año 2006 con la explotación del yacimiento de Chinguetti, descubierto en el año 2001 por la empresa Woodside Petroleum. Se encuentra a 65 km de la costa de Nuakchot, tiene una profundidad de 800 m y desde 2007 lo gestiona la empresa Petronas. Se estimó que iba a tener una capacidad total de 50.000 barriles por día durante un periodo de 20 años. No obstante, al inicio de la producción se comenzó con 75.000 barriles al día, que muy rápidamente se redujo a 15.000 barriles por día en 2007 y a 7.000 barriles por día en 2013. En el año 2019, se encuentra en la última fase de preparación del procedimiento de abandono.
- **Banda:** este yacimiento de gas situado a 20 km de Nuakchot con una profundidad de entre 200 y 350 m y con unas reservas totales de 1 TCF (trillón de pies cúbicos) se descubrió en el año 2002 por la empresa Woodside Group. En el año 2011 la empresa Tullow adquirió los derechos de exploración y producción. No obstante en el año 2014, debido al pequeño tamaño del yacimiento y a la bajada internacional de los precios de los hidrocarburos, la empresa abandonó el bloque. Actualmente, el Estado ha llevado a cabo dos estudios para

<sup>9</sup> EITI, 2019, « Mauritania's 2016 EITI Report ». Recuperado de: <https://eiti.org/mauritania>

<sup>10</sup> Banco Mundial, 2018, "International Development Association Project Appraisal Document On A Proposed Grant In The Amount Of Sdr 14.3 Million (Equivalent To Us\$20 Million) To The The Islamic Republic Of Mauritania For A Supporting Gas Project Negotiations And Enhancing Institutional capacities". Recuperado de: <http://documents.worldbank.org/curated/en/644381521424858088/pdf/MAURITANIA-PAD-02272018.pdf>



identificar las oportunidades comerciales y se está encargando de reestructurarlo para adaptarlo a las condiciones del mercado.

- **Walata:** está situado a 27 km en el norte de Chinguetti y tiene una profundidad de 993-1200 m y unas reservas de 280 M de barriles. Todavía no se ha empezado a explotar.
- **Pelican:** este yacimiento de gas natural tiene una profundidad de 1676 m y un potencial de reservas de entre 1-1,5 TCF. Todavía no se ha empezado a explotar.
- Existen varios yacimientos pequeños: **Tevet** a 480-504 m de profundidad, **Faucon** a 1161 m de profundidad y **Labeidna** a 1266 m de profundidad. Estos yacimientos están siendo objeto de estudio, análisis y de perforaciones exploratorias. No hay ninguna empresa presente en ninguno de ellos.
- **Grand Tortue – Ahmeyin (GTA):** es el último yacimiento descubierto y con mayor potencial de producción. Se descubrió en 2015 y está situado en la frontera entre Senegal y Mauritania a 125 km de la línea de la costa y a 2700 m de profundidad. El operador principal es BP y se tiene previsto que empiece a explotarse en 2022, con unas reservas de 20 TFC. Al ser el yacimiento con mayores oportunidades comerciales se explica con mayor profundidad en el punto 2.4.2 del presente trabajo.
- Nuevo descubrimiento de gas en el **Bloque 8**, todavía por confirmar.
- En mayo de 2017, el gobierno de Mauritania y Total firmaron un contrato de exploración y producción (CEP) para **el bloque 7**. En el caso de que se descubran reservas, Total tendrá un 90% de los intereses de la concesión del bloque y la empresa pública de hidrocarburos de Mauritania (SMHPM) el 10%.

## 2.4.2. Organismos públicos

Los principales agentes que participan en el sector de los hidrocarburos en Mauritania son los siguientes<sup>11</sup>:

- **El Consejo de Ministros, el Ministerio de Petróleo y la Dirección General de Hidrocarburos:** son las instancias superiores que tiene la autoridad para acordar o retirar títulos y otras autorizaciones del sector de los hidrocarburos.
- **El Comité Nacional de Seguimiento de los Ingresos del sector de los Hidrocarburos (Le Comité National de Suivi des Revenus d'Hydrocarbures – CNSRH):** está bajo la

<sup>11</sup> EITI, 2019, « Mauritania's 2016 EITI Report ». Recuperado de: <https://eiti.org/mauritania>



supervisión del Director del Tesoro y de la Contabilidad Pública y tiene la misión de asegurar la previsión, el seguimiento, la verificación y la movilización de los ingresos provenientes del sector. Cada mes publica un informe sobre la producción y la exportación del sector de los hidrocarburos en Mauritania. Disponible en: [www.tresor.mr](http://www.tresor.mr)

- **La Sociedad Mauritana de Hidrocarburos y del Patrimonio Minero** (*La Société Mauritanienne des Hydrocarbures et du Patrimoine Minier - SMHPM*): es una sociedad que se creó con el Decreto nº 039-2004 del 19 de abril de 2004. Se encuentra bajo la tutela técnica del Ministro de Hidrocarburos y tiene por objeto la exploración, el desarrollo, la producción y la comercialización del petróleo y del gas en Mauritania. Asimismo se encarga de:
  1. La representación del Estado y la gestión de los intereses nacionales, en particular en el marco de los contratos de reparto de la producción.
  2. La intervención por parte del Estado, directamente, a través de las filiales o en asociación en todas las operaciones relativas a la producción, el tratamiento, la transformación y el transporte de los hidrocarburos.
  3. La sociedad asegura desde el inicio de la explotación del yacimiento de Chinguetti en 2006, la comercialización de su parte de la producción, así como la parte del gobierno “*Profit Oil*” del estado, sin ninguna remuneración.
  4. La realización de todas las operaciones comerciales, industriales, mobiliarias, inmobiliarias y financieras de los hidrocarburos líquidos y gaseosos.
  
- **El Fondo Nacional de Ingresos de Hidrocarburos** (*Le Fond National des Revenus des Hydrocarbures – FNRH*): se creó con la normativa nº2006-008 y prevé que todas los ingresos provenientes de los hidrocarburos sean depositados en una cuenta del Estado en un banco extranjero. La gestión de esta cuenta se ha delegado al Ministerio de Finanzas y más concretamente al Banco Central de Mauritania (BCM), según una convención firmada entre las dos partes (Ministerio y Banco) y aprobada por el Consejo de Ministros el 10 de mayo de 2006. Esta institución se creó para mejorar la gobernanza en los ingresos del sector de los hidrocarburos.

### 2.4.3. Yacimiento de gas Grand Tortue/Ahmeyin (GTA)

El yacimiento GTA está situado en el Bloque 8 y fue descubierto por las empresas Kosmos Energy y British Petroleum (BP) en el año 2015. Está situado en la frontera entre Senegal y Mauritania y posee unas reservas de gas natural de 15 trillones de pies cúbicos, lo que representa 7 veces la producción total en África. Se ha convertido en uno de los yacimientos más importantes de África del oeste, con un potencial de 30 años de producción, lo que permitirá abastecer energéticamente a la población local y exportar el excedente. El orden de los descubrimientos fueron los siguientes:

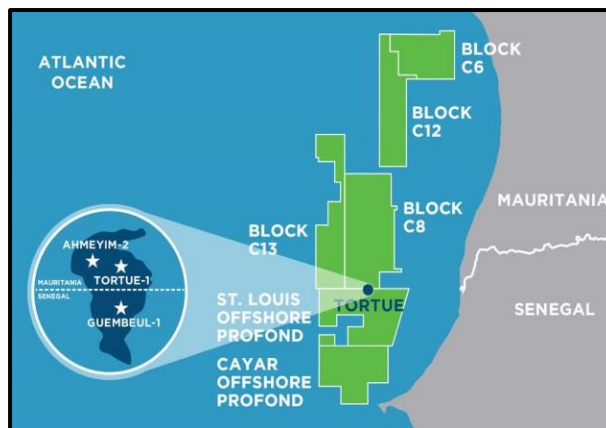


Figura 5: GTA- Fuente: Kosmos Energy

- En **Mauritania**: en el año 2015, Kosmos Energy (como operador y con el 90% de los intereses de la concesión) y la SMHPM (10%) descubrió un yacimiento de gas en la parte del bloque *offshore* Ahmeyin-1 en la costa sur de Mauritania.
- En **Senegal**: a principios del año 2016, Kosmos Energy (con el 60%), con la colaboración de Timis Corporation, ahora sustituido por la empresa BP (30%) y la compañía nacional senegalesa Petrosen (10%), descubrió el yacimiento de gas en la parte del bloque *offshore* Guembeul-1, a 5 km del Ahmeyin-1.

En mayo de 2016, las empresas presentes en Mauritania perforaron la parte del bloque C-8 denominada Ahmeyin-2, a 78 m de profundidad y descubrieron una bolsa de gas, confirmándose la presencia de un yacimiento a ambos lados de la frontera. Se ha estimado que las reservas totales son de entre 15 y 20 trillones de metros cúbicos (TCF) y que forma parte de un yacimiento mucho más amplio.

En el mes de diciembre de 2016, BP firmó un acuerdo con Kosmos Energy para adquirir el 62% de los intereses, además de la gestión del proyecto, convirtiéndose en el operador principal. Hoy en día el yacimiento se divide en:

- En **Mauritania**: el yacimiento *offshore* Tortue situado en el bloque C-8, con una división del 62% a BP, el 28% a Kosmos Energy y un 10% a la SMHPM.
- En **Senegal**: el yacimiento de *offshore* Ahmeyin situado a la altura de Saint Louis y dividido a un 60% para BP, un 30% para Kosmos Energy y un 10% para la empresa pública senegalesa Cos-Petrogaz.

Debido a la envergadura del proyecto y a la disminución de los precios internacionales del gas natural licuado (LNG en inglés), los actores han dividido el GTA en tres fases. Actualmente, el

proyecto está en la primera fase, que tiene por objetivo establecer a Mauritania y Senegal como exportadores internacionales de gas gracias a un proyecto de desarrollo del concepto de bajo coste (con una plataforma flotante offshore de licuefacción del gas natural) que finalizará en 2022, año en el que empezará la fase 2 de producción.

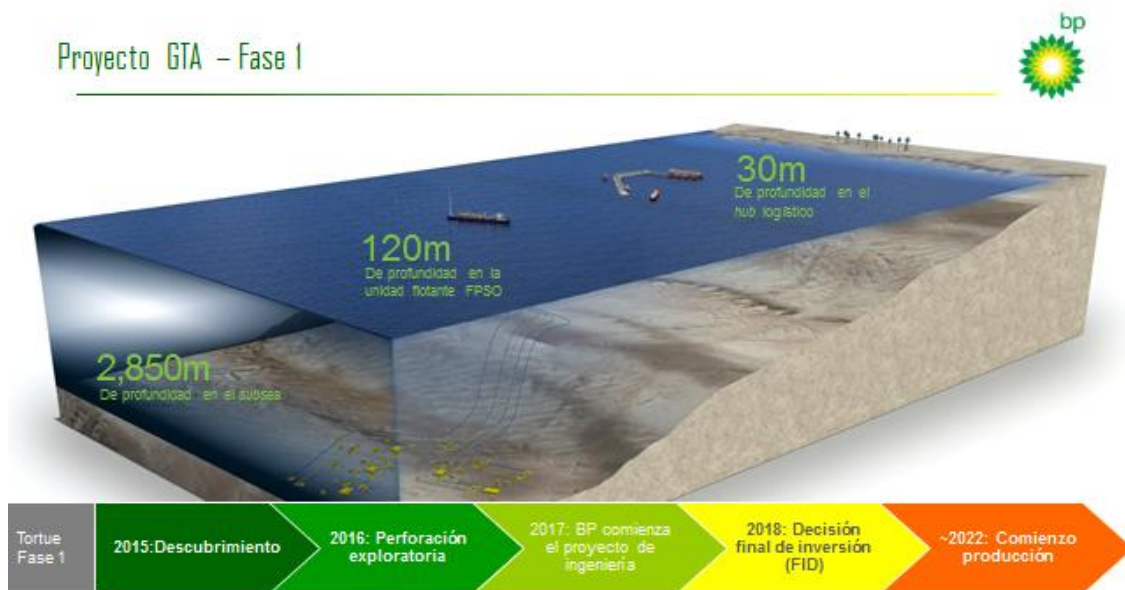


Figura 6: Fase I GTA - Fuente: BP

A finales de diciembre de 2018, BP anunció la Decisión Final de Inversión (*Final Investment Decision – FID*) y gracias al acuerdo de todas las partes se ha podido empezar el proyecto de construcción y desarrollo.

El proyecto será el siguiente: se extraerá el gas del GTA a través de una unidad flotante de producción, almacenaje y descarga (*Ultra-deepwater subsea system and mid-water floating production, storage and offloading - FPSO*), que procesará el gas y quitará los componentes de hidrocarburos pesados. El gas se transferirá a una plataforma *offshore* de licuefacción del gas (FLNG) y con posterioridad a un *hub* logístico cerca de la costa en la frontera entre Senegal y Mauritania. La estructura de FLNG está diseñada para producir 2.5 millones de toneladas de gas natural licuado por año de media, suficiente para satisfacer la demanda local de Mauritania y Senegal (porcentaje que está obligatoriamente destinado en el acuerdo regional) y para la exportación. El transporte del gas del *hub* logístico al continente se hará a través de un *pipeline*.





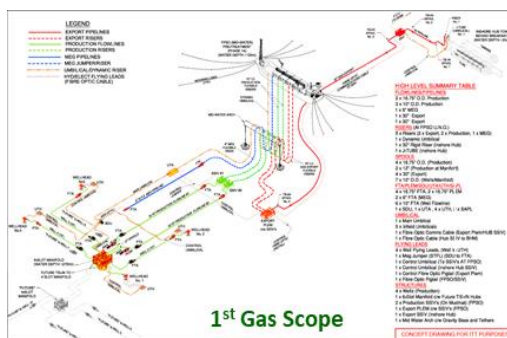
Figura 3: Proyecto GTA - Fuente: Eiffage

Para el conjunto del proyecto se han adjudicado 5 contratos tipo EPCI (**engineering, procurement, construction and installation**): la exploración ha sido realizada y sigue en manos de BP y Kosmos Energy, el *Subsea* (que tendrá una duración de un año) se ha adjudicado a la empresa McDermott, el FPSO (la construcción de una plataforma y un barco de extracción) a TechnipFMC, la construcción del muro de contención y protección de la terminal de gas a Eiffage y Saipem y de la plataforma offshore del FNLG, se encargará la empresa GOLAR.

### CONTRATOS DEL PROYECTO GTA

#### Subsea

- Contrato EPCI firmado con McDermott (EPCI) / BHGE (SPS) en marzo de 2018.
- La mayoría de las empresas serán internacionales—embarcaciones, especialistas del equipamiento *subsea*, tuberías.
- Las oportunidades para empresas locales incluye transporte de personal y de provisiones.



**Terminal Hub**

- Contrato firmado con McDermott (EPCI) / BHGE (SPS) en marzo de 2018.
- La mayoría de las empresas serán internacionales—embarcaciones, especialistas SPS, tuberías.
- Las oportunidades para las empresas locales serán: logística; fabricación de los cajones; provisiones de la piedra para la construcción.



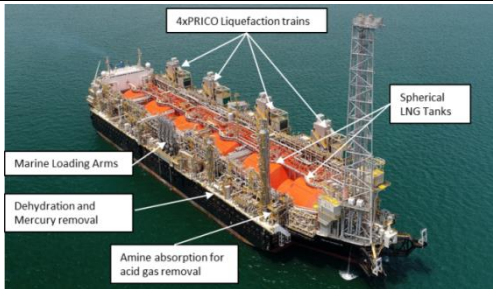
**FPSO**

- Contrato firmado con TechnipFMC en marzo de 2018.
- Se fabricará FPSO internacionalmente.
- Las oportunidades para empresas locales serán: apoyo logístico; transporte de provisiones; servicios administrativos para el transporte de personal.



**FLNG**

- Contrato con Golar.
- La conversación será ejecutada internacionalmente.
- Las oportunidades locales todavía están siendo investigadas.



Fuente: BP



#### 2.4.4. Marco legal

El sector de los hidrocarburos mauritano se regula<sup>12</sup>:

- **En el Código de Hidrocarburos Mauritano**, con la Ley nº2010-033 del 20 de junio de 2010 modificada por la Ley nº2011-044, por el Decreto 2011/230 y por la Ley nº2015-016. De manera general, esta ley establece el régimen jurídico y fiscal de las actividades de investigación, explotación, transporte y almacenamiento de hidrocarburos; define el marco institucional, la reglamentación y el control de las actividades del sector y regula los derechos y obligaciones de las personas que ejercen una o varias actividades en el sector (Art. 1 *Code des Hydrocarbures*).
- **Regulación del contrato tipo de exploración y producción (CEP)** de los bloques en la Ley nº2011-045 del 25 octubre de 2011 y modificada por la Ley nº2011-023 del 8 de marzo del 2011 y en el Decreto nº286-2011 del 15 de noviembre de 2011.
- De manera más específica y en el marco del yacimiento GTA se ha conseguido llegar a un **Acuerdo entre Senegal y Mauritania** con la Ley nº2018-21 del 14 de junio de 2018 sobre la explotación de las reservas del yacimiento de Grand-Tortue/Ahmeyin y sobre el régimen fiscal y aduanero aplicable a la subcontratación.

El gobierno tiene como objetivo crear un nuevo marco legal que modernice las condiciones de los permisos petroleros, que asegure una optimización por parte del Estado y que refuerce el papel de la empresa nacional de hidrocarburos, La SMHPM (Actualmente tiene un 10%), siempre manteniendo un nivel aceptable de compromiso con los operadores petroleros.

Otro de los objetivos del Estado es la protección del medio ambiente y la actuación sobre los impactos negativos que tiene el sector de los hidrocarburos a través de la revisión del marco legal. Se pretende aplicar la normativa internacional y un sistema de información ambiental para asegurar la conservación de los recursos haliúticos y del medio ambiente en general. Hasta ahora se han realizado dos estudios de impacto ambiental: en 2011 un estudio estratégico socio-ambiental y en 2012 en el yacimiento de petróleo de Chinguetti. No obstante, la protección del medio ambiente se mantiene en un marco meramente teórico y no se aplica de manera rigurosa, ni se considera un requisito a la hora de llevar a cabo proyectos en el país.

Finalmente, se pretenden adoptar reglas de transparencia para la gestión de los beneficios nacionales provenientes del sector de los hidrocarburos con el objetivo de reinvertirlos correctamente y así reducir la tasa de pobreza existente en el país. Desde noviembre de 2007, Mauritania es miembro de la Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI), organización mundial que tiene por objetivo promover una gestión abierta y

<sup>12</sup> EITI, 2019, « Mauritania's 2016 EITI Report ». Recuperado de: <https://eiti.org/mauritania>





responsable de los recursos y ha puesto en marcha varias iniciativas para cumplir los objetivos de la institución internacional.

icex



## 3. Oferta – Análisis de competidores

### 3.1. Tamaño del mercado, evolución y perspectivas

Según las declaraciones de las sociedades petroleras nacionales la producción del sector de hidrocarburos ha disminuido en los últimos años, de 1,86 millones de barriles en 2015 a 1,68 millones de barriles en 2016. La producción proviene solamente del yacimiento de Chinguetti, que tiene un valor de 23,23 millones de MRU (65,44 millones de \$). Los beneficios de la producción se dividen entre el Estado, la SMHPM (empresa estatal de la gestión de hidrocarburos) y las empresas extranjeras con licencia para explorar y explotar el yacimiento<sup>13</sup>.

#### EXPORTACIONES DE HIDROCARBUROS EN MAURITANIA

|                         | 2014                |                      | 2015                |                      | 2016                |                      |
|-------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                         | Cantidad (barriles) | Valor (miles de MRO) | Cantidad (barriles) | Valor (miles de MRO) | Cantidad (barriles) | Valor (miles de MRO) |
| <b>Petronas</b>         | 1.533.427           | 43.551               | 1.108.320           | 18.177               | 1.659.476           | 22.995               |
| <b>SMHPM</b>            | 542.980             | 15.421               | 388.361             | 6.361                | 569.804             | 7.891                |
| <b>Petróleo (total)</b> | <b>2.076.407</b>    | <b>58.972</b>        | <b>1.496.681</b>    | <b>24.538</b>        | <b>2.229.280</b>    | <b>30.886</b>        |

Fuente: EITI

Por esta razón y por la todavía existente dependencia energética, según el Informe de la Oficina Nacional de Estadística Mauritana en el primer trimestre de 2019, los productos importados están esencialmente compuestos por hidrocarburos que representan el 28,3% de las importaciones totales. Más concretamente, se han importado un total de 347.693 toneladas de hidrocarburos: Gasoil (69,7%) y Fuelóleo (12,4%). No obstante, gracias a los recientes descubrimientos y a pesar de que la balanza comercial siga siendo negativa, en el primer trimestre de 2019, se ha podido

<sup>13</sup> EITI, 2019, « Mauritania's 2016 EITI Report ». Recuperado de: <https://eiti.org/mauritania>



observar una tendencia decreciente de las importaciones (-24,2%) y un ligero aumento de las exportaciones mauritanas de hidrocarburos (0,5%)<sup>14</sup>.

Con respecto al almacenamiento de los hidrocarburos importados, existe un depósito para petróleo y otro para gas en el Puerto Autónomo de Nuakchot, que se encargan de abastecer a todo el país. El depósito de petróleo estuvo financiado por la Agencia de Cooperación Española (AECID) y realizado por un consorcio de empresas españolas. No obstante, hoy en día los depósitos son insuficientes y el sistema operativo de control no está actualizado y es necesario asegurar un mantenimiento de la estructura.

Por otro lado, el transporte de hidrocarburos en Mauritania es extremadamente precario y prácticamente no cumple con la normativa internacional de seguridad, además de que las infraestructuras son casi inexistentes. La red de transporte es limitada y no llega a muchas zonas, sobre todo en el interior del país.

No obstante, con los nuevos descubrimientos se prevé que esta dinámica cambie y que Mauritania sea capaz de abastecerse energéticamente.



<sup>14</sup> Oficina Nacional de Estadística Mauritana, Junio 2019, "Note trimestrielle du commerce extérieur de la Mauritanie".



### 3.2. Competidores

Las empresas mauritanas en el sector de los hidrocarburos se caracterizan por ser poco especializadas y por no contar con el *know how* necesario, por ello los competidores principales son las empresas especialistas internacionales que pueden aportar la técnica que se requiere. El Gobierno de Mauritania quiere cambiar esta tendencia y potenciar el crecimiento de las empresas y del empleo local con la creación de una cláusula de contenido local (más información en el punto 8.1 del trabajo). Algunas de las empresas internacionales que tienen una actividad comercial en el país son las siguientes:

#### EMPRESAS INTERNACIONALES CON ACTIVIDAD EN MAURITANIA

| Empresa                                       | Servicios  | Localización  |
|---|--|---|
| Schlimberger                                  | Diagrafía y servicios en pozos                                       | Chinguetti  |
| Nexans  | Proveedor de cables submarinos                                       | GTA   |
| Expro   | Servicios petrolíferos   | Contrato con Pacific drilling subsidiaria, Pacific Santa Ana para la provisión de una internación de un sistema RISER (IRS) por Petronas para el proceso de abandono de Chinguetti. |
| European Railroad Established Services (Eres) | Refinería, tanques, terminales y distribución                        | Actividad en Mauritania   |
| Weatherford                                   | Plataforma perforadora   | Actividad en Mauritania   |
| KBR   | Servicios petrolíferos: <i>upstream</i> , ingeniería y petroquímicos | Actividad en Mauritania   |
| Baker Hughes                                  | Empresa de <i>downstream</i> , <i>midstream</i> and <i>upstream</i>  | En el GTA con el aprovisionamiento de cableado submarino de gran calibre y unidades de distribución submarina   |
| Sterling Energy                               | Servicios de exploración y producción gasística                      | Actividad en Mauritania   |
| Maurilog Canary Islands, S.L.                 | Servicios de logística. Colaborador de Schenker                      | Actividad en Mauritania   |
| LSCM S.A                                      | Servicios de logística y de transporte de hidrocarburos              | Actividad en Mauritania   |
| RIM OIL                                       | Servicios de distribución de hidrocarburos                           | Actividad en Mauritania   |
| Star Oil Mauritania                           | Servicios de distribución de hidrocarburos                           | Actividad en Mauritania   |

Fuente: Elaboración propia

### 3.3. Potenciales competidores

Por otro lado, y debido a la fase incipiente del proyecto, los potenciales competidores serán todas aquellas empresas internacionales que todavía no hayan entrado en el mercado mauritano y que realicen este tipo de servicios. Este grupo de empresas estarán formadas principalmente por empresas francesas, por su experiencia en el país.

#### POTENCIALES COMPETIDORES INTERNACIONALES

| Empresa  | Servicios   |
|--|---|
| <b>Gaz De France</b>                             | Exploración, producción, transporte, distribución y servicios   |
| <b>Brown &amp; Root Condor</b>                   | Ingeniería y construcción en el campo de hidrocarburos y petroquímica   |
| <b>Gulf Keystone Spa</b>                         | Investigación petrolífera   |
| <b>Petro Canada</b>                              | Producción de hidrocarburos   |
| <b>Geoservices S.A</b>                           | Servicios de mudlogging y producción de hidrocarburos   |
| <b>Nabors Drilling International Limited S.A</b> | Servicios en pozos  |
| <b>Weatherford Oil Tool</b>                      | Servicios petrolíferos  |
| <b>Fcp Firs Calgary Petroleum</b>                | Servicios petrolíferos  |
| <b>Cairn Energy</b>                              | Exploración, producción, transporte, distribución y servicios   |
| <b>FAR</b>                                       | Servicios de exploración  |
| <b>Oranto Petroleum/Atlas Petroleum</b>          | Servicios de exploración y de producción  |
| <b>Oryx Energies</b>                             | Servicios de distribución, transporte y servicios <i>offshore</i>   |
| <b>Mocoh</b>                                     | Servicios de venta, distribución y logística  |
| <b>Centurion Law Group</b>                       | Firma legal internacional especialistas en el sector de los hidrocarburos   |
| <b>Bureau Veritas</b>                            | Servicios de inspección y emisión de certificaciones de seguridad, medioambientales y de responsabilidad social corporativa |
| <b>Alliance Energy</b>                           | Servicios de consultoría y formación en el sector de los hidrocarburos  |
| <b>Der Mond Oil and Gas</b>                      | Servicios de <i>upstream</i> y <i>downstream</i> , desde la exploración hasta la venta                                      |
| <b>Equinoxe</b>                                  | Consultoría   |

Fuente: Elaboración propia

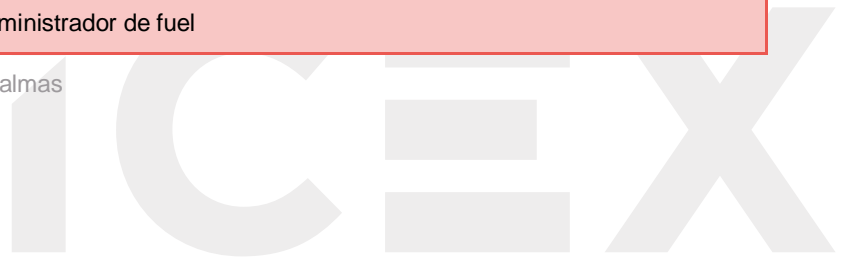


No obstante, hay que tener en cuenta que la proximidad de las Islas Canarias jugará un papel decisivo para la obtención de contratos de servicios en el nuevo yacimiento de gas. Por ello, las empresas internacionales ya instaladas en las islas tendrán una ventaja y serán los principales potenciales competidores de las empresas españolas.

#### POTENCIALES COMPETIDORES INSTALADOS EN LAS ISLAS CANARIAS

| Empresa                        | Servicios  |
|--------------------------------|--|
| <b>Wärtsilä Ibérica, S.A.</b>  | Venta, ejecución y servicio de proyectos de proyectos e instalaciones        |
| <b>Lloyd's Register España</b> | Equipamiento de control y controles de calidad                               |
| <b>Otech Marine Services</b>   | Proveedor submarino para la industria de hidrocarburos y transporte marítimo |
| <b>Trident Grioup</b>          | Reparación y mantenimiento offshore  |
| <b>Minerva Bunker Lpa</b>      | Suministrador de fuel  |

Fuente: Directorio Autoridad Portuaria de Las Palmas





## 4. Demanda

### 4.1. Niveles de servicios

La industria auxiliar del sector de los hidrocarburos en Mauritania está formada por todas aquellas empresas extranjeras y locales que cubren todos los servicios necesarios a lo largo de la cadena de producción. Existen tres niveles:

- **Nivel 1:** son todos aquellos servicios que dan las grandes empresas petroleras a través de una licitación pública y de la firma de un contrato de exploración y producción (CEP), con el que obtienen una concesión en un bloque determinado. Aquí estarían las grandes empresas extranjeras como BP, Kosmos Energy, Shell, McDermott, etc. En muchas ocasiones, estas empresas no tienen los recursos o las capacidades para desarrollar por sí solas de forma eficiente todas las operaciones del sector, por lo que recurren a la subcontratación (aquí es donde entrarían los niveles 2 y 3 de la cadena).
- **Nivel 2:** son los servicios muy especializados que muchas veces solo pueden llevar a cabo las empresas extranjeras muy técnicas. Para acceder al mercado es necesario entrar en las *vendor list* de las grandes empresas petroleras del nivel 1, antes mencionadas.
- **Nivel 3:** son todos los servicios generales necesarios en todos los niveles del proyecto, tales como el transporte, la hostelería, etc. Aquí, en un principio, se va a priorizar la participación de las empresas locales, con el objetivo de cumplir las condiciones de contenido local. Sin embargo, no hay suficientes empresas mauritanas para cubrir las necesidades y la demanda de la cadena, por lo que aquí surgirán también oportunidades para las empresas extranjeras, siempre de la mano de las empresas locales.

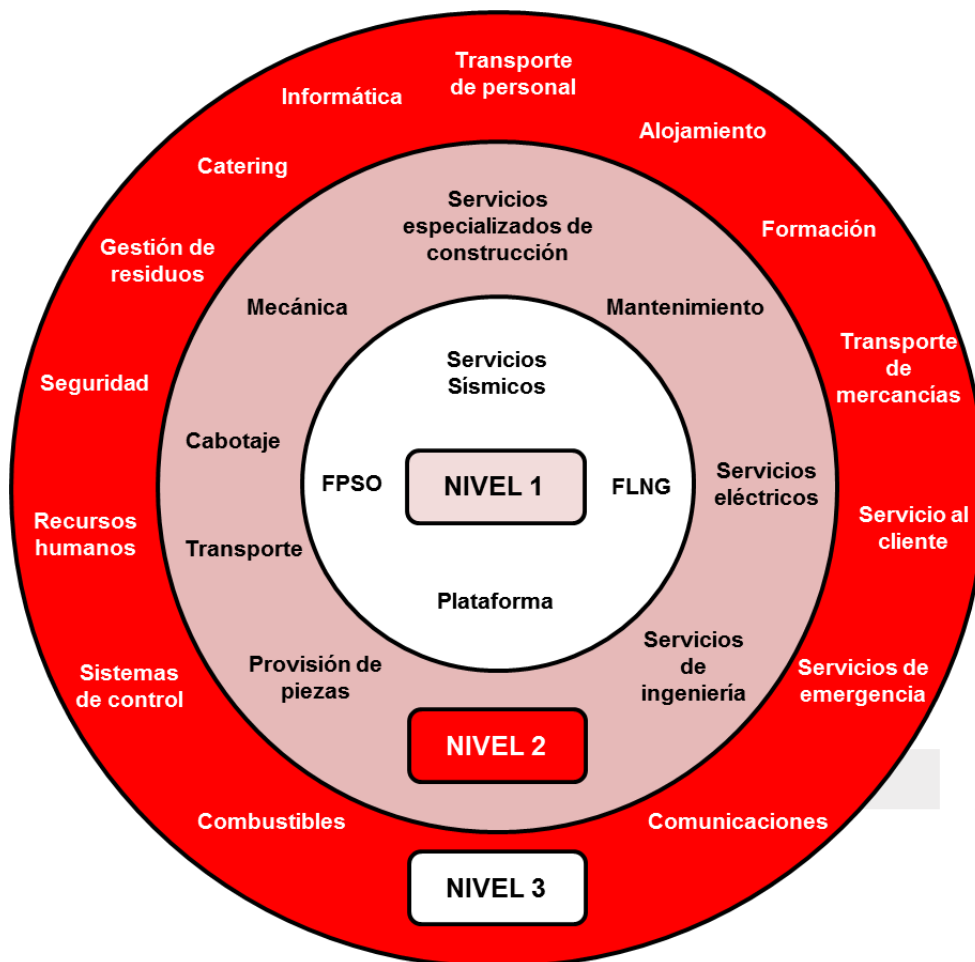


Figura 4: Niveles de servicios - Fuente: Elaboración propia

Los actores que demandan los servicios serán distintos según el tipo de nivel de los servicios. Por un lado, los organismos públicos, que a través de una licitación y de la firma de un contrato, solicitan la participación de las empresas del nivel 1. Por otro lado, las propias empresas del nivel 1 demandarán directamente los servicios de los niveles 2 y 3 a las empresas adscritas en sus *vendor lists*.





## 4.2. Partes demandantes

El encargado de demandar el nivel 1 de los servicios es en un primer momento el Consejo de Ministros, la instancia superior que tiene la autoridad para acordar o retirar títulos y otras autorizaciones del sector de los hidrocarburos, pero más concretamente será:

- El Ministerio del Petróleo, de la Energía y de las Minas (Ministère du Pétrole, de l'Energie et des Mines – SPEM): es la institución que define la dirección de las políticas del sector de hidrocarburos, propone la legislación que regula el sector y su industria auxiliar, introduce las demandas de aprobación de los contratos aprobados por decreto y concede las autorizaciones y los reconocimientos necesarios para actuar. Competencias que se regulan en el artículo 5 del Código de Hidrocarburos.
- La Dirección General de Hidrocarburos (La Direction Générale des Hydrocarbures – DGH): es el órgano encargado de la elaboración, adopción, puesta en marcha y seguimiento de las estrategias del sector. Asimismo, actualiza la información disponible de la situación de la exploración de los yacimientos y así darles y valor potencial a los mismos.

Las principales empresas presentes que **van a solicitar los servicios de los niveles 2 y 3** son las siguientes:

### EMPRESAS DE HIDROCARBUROS ESTABLECIDAS Y CON ACTIVIDAD EN MAURITANIA

| Empresa                       | Servicios   | Bloques                        |
|-------------------------------|---|--------------------------------|
| <b>BP (British Petroleum)</b> | BP ha adquirido el 62% de los derechos de exploración y producción (CEP) en los Bloques C-6, C-8, C-12 Y C-13, con la Sociedad Pública de Hidrocarburos (10%) y con Kosmos Energy (28%).                                  | Bloques C-6, C-8, C-12 y C-13  |
| <b>Kosmos Energy</b>          | Ha adquirido los derechos de exploración y producción (CEP) en los Bloques C-6, C-8, C-12 y C-13, aunque actualmente tiene planeado vender parte de sus intereses.  | Bloques C-6, C-8, C-12 y C-13  |
| <b>Total</b>                  | Contrato de exploración-producción en los Bloques C-18, C-9, C-13 y C-31.   | Bloques C-18, C-9, C-13 y C-31 |
| <b>Tullow</b>                 | En el Bloque-18, después de finalizar la exploración sísmica ha decidido no continuar y rescindir el contrato de exploración y producción. Hoy en día, está analizando las posibilidades de exploración en el Bloque C-3. | Bloques C-18 y C-3             |
| <b>Exxon Mobil</b>            | Exxon Mobil ha firmado un contrato de exploración-producción en los Bloques C22, C17 y C14 que están situados a 200km de la costa mauritana.  | Bloques C-22, C17 y C-14       |



## EL MERCADO DE LA INDUSTRIA AUXILIAR DEL SECTOR DE LOS HIDROCARBUROS EN MAURITANIA

|                         |  |                                 |
|-------------------------|--|---------------------------------|
| <b>Shell</b>            | Shell tiene un contrato de exploración- producción en los C-10 y C-19, y contratos de reconocimiento en los Bloques C-20 y C-21.   | Bloques C-10, C-19, C-20 y C-21 |
| <b>McDermott</b>        | McDermott y Baker Hughes, fueron seleccionados con un contrato <i>engineering, procurement, construction and installation</i> (EPCI). Las empresas están colaborando para definir la tecnología y el equipamiento para el desarrollo del <i>subsea</i> del proyecto. | Bloque C-8                      |
| <b>TechnipFMC</b>       | Contrato del tipo <i>engineering, procurement, construction, installation and commissioning</i> (EPCIC) para el FPSO (construcción de una plataforma y un barco de extracción).  | Bloque C-8                      |
| <b>Eiffage</b>          | A Eiffage se le ha adjudicado el contrato de la construcción del muro de contención y protección de la terminal de gas, en colaboración con la empresa italiana Saipem   | Bloque C-8                      |
| <b>Saipem</b>           | Construcción del muro de contención y protección de la terminal de gas, en colaboración con Eiffage.   | Bloque C-8                      |
| <b>Golar</b>            | Construcción de la plataforma <i>offshore</i> de FNLG, que se espera que empiece a producir en 2022. FLNG Gimi se ha diseñado para producir una media de 2.5 millones toneladas de LNG por año, a través del Black & Veatch 'Prico' proceso de licuefacción del gas. | Bloque C-8                      |
| <b>Petronas</b>         | La empresa malasia tiene un contrato de asistencia en el proceso de abandono del yacimiento de petróleo de Chinguetti en el año 2019.  | Chinguetti                      |
| <b>Pacific drilling</b> | Contrato con Petronas para la fase 2 del abandono del yacimiento de Chinguetti.  | Chinguetti                      |

Fuente: Elaboración propia

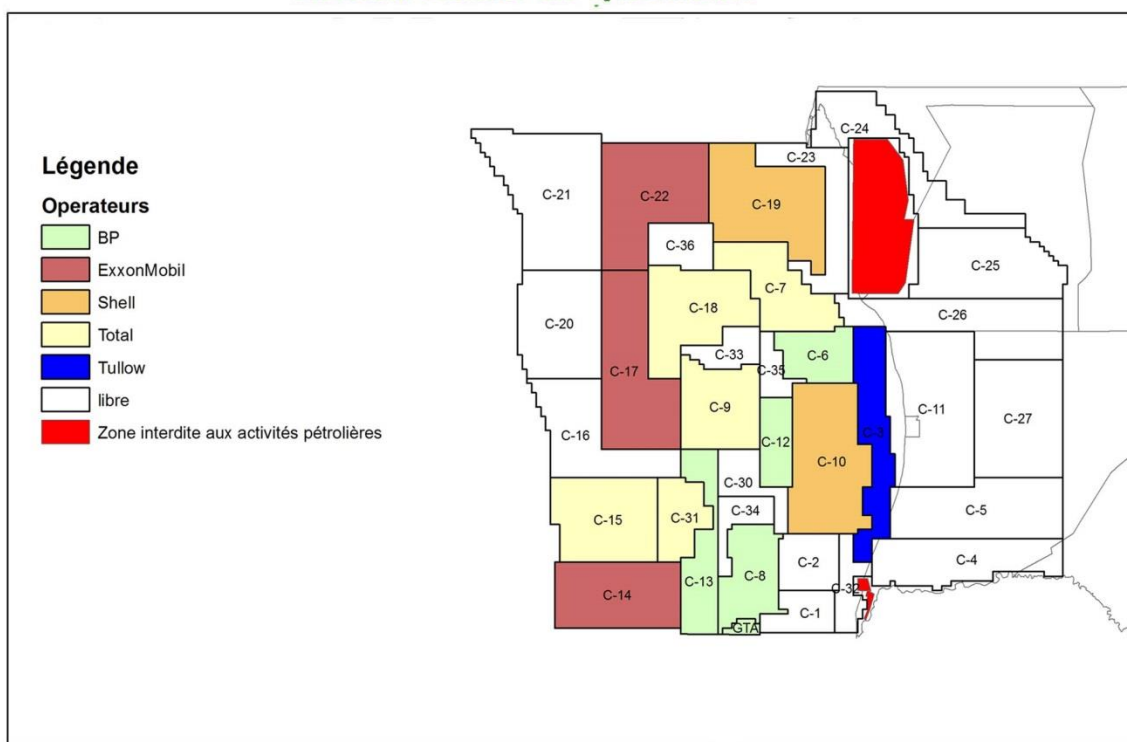


Figura 5: Mapa de bloques y empresas presentes- Fuente: Dirección General de los Hidrocarburos mauritana



## 5. Precios

### 5.1. Descripción y evolución

Al tratarse de servicios, es difícil acceder a los precios o realizar estimaciones al respecto debido a la heterogeneidad de los proyectos y servicios realizados en el sector de los hidrocarburos.

Por otro lado, hay que tener en cuenta que es un sector opaco y que los servicios se contratan por las empresas privadas, a través de sus *vendor list*, como se ha mencionado con anterioridad. Para ser elegible, una de las características más importantes es la competitividad en los precios. Sin embargo, la lista de las empresas y sus ofertas no son públicas.

### 5.2. Moneda de referencia

La Ouguiya es la moneda oficial de Mauritania. Hasta el 1 de Enero de 2018 su código ISO 4271 era MRO, sin embargo, desde esta fecha el Banco Central de Mauritania ha puesto en circulación una nueva Ouguiya de más valor, en la que 10 Ouguiyas antiguas pasan a ser 1 Ouguiya nueva.

Se ha establecido un periodo de 6 meses en los cuales las series antiguas y nuevas circularán al mismo tiempo. Los billetes y monedas antiguos se pueden canjear por billetes nuevos en todas las sucursales del Banco Central, el Tesoro y el Banco Primario. Los precios se publicarán en Ouguiya (MRO) antiguo y Ouguiya mejorado (MRU) por un período de 3 años. A partir del 1 de julio de 2018, las transacciones comerciales solo podrán realizarse con la moneda nueva, pero las antiguas seguirán siendo canjeables en los mostradores del Banco Central únicamente. Los billetes se imprimen en la Giesecke & Devrient de Alemania. La ouguiya sólo es convertible en Mauritania y su exportación está prohibida.



## 6. Percepción del producto español

### 6.1. Percepción de las empresas españolas

Las empresas españolas son un referente del sector energético, ingeniería y de construcción a nivel mundial, sectores estrechamente relacionados con el sector de los hidrocarburos y su industria auxiliar. Las empresas españolas cuentan a nivel global con un amplio reconocimiento, dada su experiencia internacional y gracias a su calidad y a los buenos resultados. En el sector de los hidrocarburos existen varias empresas de renombre y con fuerte experiencia internacional como CEPSA o REPSOL.

En general, la marca España, está muy bien considerada por el mercado mauritano, pero debido al origen de las principales empresas petroleras establecidas en el país, destaca la contratación de las empresas de francesas, italianas, estadounidenses y chinas. También hay que tener en cuenta, que es un sector muy cerrado, poco transparente y enormemente politizado.

Las empresas españolas tienen que aprovechar su cercanía geográfica y su conocimiento técnico como valor añadido, así como asociarse con empresas locales correctamente elegidas. Para poder entrar en el mercado mauritano, es necesario que las empresas españolas lleven a cabo una fuerte labor comercial, además de cumplir con todas sus condiciones exigidas para entrar en las *vendor list*. Una vez se haya firmado el primer contrato resulta más sencillo obtener nuevas propuestas.



## 7. Acceso al mercado

Como se ha explicado en el punto de la demanda, según el tipo de nivel de servicios se entrará al mercado de una manera o de otra. La industria auxiliar del sector de los hidrocarburos tiene una configuración relativamente sencilla en lo que a canales de distribución de refiere.

En un primer nivel, las grandes empresas petroleras entran a través de un procedimiento de licitación pública y de la concesión de un bloque con la firma de un contrato determinado. En un segundo nivel, estas empresas acuden a la contratación privada de los servicios auxiliares demandados. Ya se han analizado los actores que contratan los servicios, ahora se van a ver los canales a través los cuales la empresa española puede entrar en el mercado.

### 7.1. Licitaciones públicas

Para la obtención de un permiso de exploración y la explotación de un bloque determinado existen dos vías: la empresa interesada puede solicitar el permiso directamente al Ministerio de Petróleo, petición que será analizada por la autoridad competente o el propio Ministerio de Petróleo publica licitaciones públicas a las que las empresas pueden presentarse. Como normal general, los permisos se suelen conceder a las grandes empresas petroleras extranjeras del sector (como en este caso Kosmos Energy, BP, Shell etc.)<sup>15</sup>.

Los tipos de permisos petroleros son:

- **Autorización de reconocimiento** (*Autorisation de Reconnaissance* - AR): esta autorización se otorga por el Ministerio a toda persona jurídica con las capacidades técnicas y financieras suficientes que demande la ejecución de actividades de prospección de hidrocarburos en uno o varios perímetros no cubiertos por un contrato de exploración-producción. Los criterios necesarios son:
  1. Un informe que demuestre las capacidades técnicas y financieras del demandante para efectuar las operaciones.
  2. La no superposición del bloque pedido con un contrato previo de exploración-producción.

<sup>15</sup> EITI, 2019, « Mauritania's 2016 EITI Report ». Recuperado de: <https://eiti.org/mauritania>



3. Los trabajos de reconocimiento propuestos tienen que ser adecuados con la naturaleza y la superficie del bloque demandado.
  4. El periodo no puede exceder los 12 meses
  5. El compromiso de devolver el bloque al Estado al finalizar las operaciones y la duración del contrato.
- **Contrato de Exploración y Producción** (*Contrat d'Exploration – Production – CER*): los contratos de exploración y producción se adjudican a la hora de terminar un proceso de llamamiento a la competencia (licitación pública). La Comisión Técnica Multidisciplinaria se pone en marcha y se asegura que se cumplimenten las condiciones a la hora de elegir al candidato final. Las condiciones se regulan en el artículo IV del decreto nº230-2011/PM sobre la aplicación de los artículos 7,8, 12,18 y 29 del Código de Hidrocarburos.

Este decreto también determina la atribución de una Comisión Técnica que apoya al Ministro en el proceso de atribución de los contratos de exploración-producción. En este caso, la composición y las funciones están establecidas por el propio Ministerio.

La Comisión Técnica seleccionada examina los informes financieros del potencial operador, sus proyectos actuales y sus capacidades técnicas. En caso de necesitar, se podrán solicitar todas las aclaraciones necesarias para poder examinar bien la solicitud. Una vez examinado, se negociarían los términos técnicos, financieros y económicos según el marco reglamentario en regla. Las etapas del proceso serían las siguientes:

Etapa 1: autorización de derogación del proceso de licitación pública por decreto del Consejo de Ministros.

Etapa 2: la comunicación del Ministro para solicitar la firma del CEP negociado, según lo establecido en el propio contrato.

Etapa 3: el proyecto de decreto sobre la aprobación del CEP, se sometería a la aprobación del Consejo de Ministros.

Etapa 4: la fecha de comienzo del contrato se determinará en la fecha de publicación del decreto de aprobación en el Boletín Oficial.

Etapa 5: se transmitirá un informe por el Gobierno al Parlamento en una sesión informativa.

El contrato de exploración-producción se firma por el Ministro encargado de los hidrocarburos en nombre del Estado y por el contratante. El contrato será aprobado, a continuación, por decreto del Consejo de Ministros. El Gobierno presentará al Parlamento toda la información sobre el contrato firmado.



Cada contrato de exploración y producción contiene una cláusula diferente con el Estado y sobre su derecho a participar en los derechos y obligaciones del contratante en el perímetro de explotación. El contrato también prevé modalidades de ejercicio en esta opción y obliga otorgar un porcentaje mínimo del 10% al Estado.

Según el artículo 7 del Código de Hidrocarburos, los títulos petroleros se registran dentro del Catastro Petrolero, cuyas modalidades están definidas por el Ministerio. Toda decisión de aceptación o rechazo de la petición del contrato debe estar debidamente argumentada, aportada en un documento escrito y publicada en el Boletín Oficial. En este documento también se determinan las fronteras y el perímetro de actuación de cada empresa en los diferentes bloques.

## 7.2. Contratación privada – *Vendor list*

Una vez se ha adjudicado el contrato de exploración y producción (CEP), este tipo de empresas que no tienen las estructuras necesarias para llevar a cabo todas las actividades exploración y producción acuden a grandes empresas que tengan plataformas y buques de perforación. Aquí entrarían los contratos que se han adjudicado tipo EPCI (*engineering, procurement, construction and installation*).

Para conseguir un contrato es necesario estar registrado en las *vendor list* de estas empresas (los grandes buques perforadores). Es un proceso complicado, ya que las empresas entran en entornos estrictos y tienen que cumplir condiciones como por ejemplo, contratar seguros determinados, pasar controles de auditoría regulares o cumplimentar las condiciones de las políticas de calidad y de los procesos de homologación.

Además de cumplir con las exigencias formales, el sector demanda un fuerte *know how*, cumplir las medidas de seguridad y sobre todo ser muy competitivos. El factor de la rentabilidad es determinante para ser elegido y trabajar en el sector.





## 8. Barreras de entrada

En la industria auxiliar del sector de los hidrocarburos existen dos tipos de barreras:

3. **Las barreras que exige el Estado mauritano** con el cumplimiento de la cláusula de contenido local, la correcta aplicación de la fiscalidad y la regulación de la inversión extranjera y de la repatriación de los beneficios.
4. **Las barreras de las propias empresas contratantes** con el cumplimiento de las condiciones para entrar en las *vendor list*.

### 8.1. Contenido local

El Gobierno de Mauritania ha puesto en marcha un “Plan de Mauritanización” de la economía, donde se quiere potenciar el empleo y las empresas locales, además de buscar un impacto positivo en la propia comunidad a través de la aplicación de una cláusula de contenido local.

Sin embargo, en Mauritania todavía no existe un documento formal que regule el contenido local. Por esta razón, en el sector de los hidrocarburos, esta premisa se establece en las cláusulas de los contratos entre las grandes empresas petroleras y las empresas de servicios contratadas y es la Dirección de Hidrocarburos que se encarga de supervisar el cumplimiento de la cláusula de contenido local y del contenido de los contratos.

Con respecto a la regulación del GTA, se menciona de manera general la importancia del contenido local en el Acuerdo de Cooperación (*Accord de coopération sur le GAT*) en su artículo 39 (*Art 39 – Développement du Contenu Local*). Aquí se define la obligación de contratar personal local para potenciar los bienes y servicios del país y se prioriza la contratación de una empresa mauritana antes que una empresa extranjera.

Según este acuerdo, las grandes empresas petroleras tienen la obligación de crear un establecimiento permanente en Mauritania y de someterse al “*Accord d’Unitisation*”. Esto significa que las empresas contratantes tienen que ser aprobadas por los dos países y que el yacimiento se explotará como una unidad única, bajo las mismas condiciones y reglas. Asimismo, los dos estados exigen a las empresas petrolíferas la provisión de una cantidad de gas mínima para abastecer las necesidades del mercado local, cantidad que quedará establecida en el plan de desarrollo de cada uno.



En general y a nivel estatal, hay muchos problemas para establecer una administración común y elaborar un documento sobre las condiciones específicas de “*local content*”. Por esta razón, el 22 de febrero de 2018, el Banco Mundial lanzó un proyecto de financiación para apoyar los procesos de negociación del GTA y para la mejora de las capacidades de la administración pública, “*Supporting Gas Project Negotiations And Enhancing Institutional Capacities*”<sup>16</sup>.

En uno de sus apartados se ha establecido una estrategia de contenido local y actualmente, con la ayuda de una empresa extranjera, se está desarrollando un documento para plasmar las cláusulas de contenido local. En el documento final de este estudio se incluirá el análisis de la industria de hidrocarburos y las posibles medidas para potenciar la economía a través del nivel adecuado de contenido local, ya que el objetivo principal es que los inversores locales ganen proyectos y contratos en el sector.

Finalmente, las propias empresas, de forma independiente y voluntaria dentro de sus políticas de actuación en el país, se están comprometiendo a cumplir y a incorporar en sus contratos cláusulas de contenido local y a tener un impacto positivo en el país, sobre todo a través de programas de formación para los empleados mauritanos. Como ejemplo, en abril de 2018, BP creó un programa de formación para mano de obra nacional.

En conclusión, por ahora las condiciones de contenido local, quedan meramente como una cláusula de tipo moral, que las propias empresas se han comprometido a cumplir y a introducir en los contratos privados. Sin embargo, el Banco Mundial dentro del proyecto de mejora de las capacidades de la administración pública mauritana, ha financiado la elaboración de un documento formal y legal mauritano de contenido local.

<sup>16</sup> Banco Mundial, 2018, “International Development Association Project Appraisal Document On A Proposed Grant In The Amount Of Sdr 14.3 Million (Equivalent To Us\$20 Million) To The The Islamic Republic Of Mauritania For A Supporting Gas Project Negotiations And Enhancing Institutional capacities”. Recuperado de: <http://documents.worldbank.org/curated/en/644381521424858088/pdf/MAURITANIA-PAD-02272018.pdf>



## 8.2. Fiscalidad

La fiscalidad del sector de los hidrocarburos se regula<sup>17</sup>:

- En el **Código de Hidrocarburos** (*Code des Hydrocarbures*): aquí se regula la fiscalidad aplicable a las actividades *upstream* y se inspira en la regulación del Código General de Impuestos (*Code Général des Impôts – CGI*).
- En el **Acuerdo de Cooperación GTA en su Acto Adicional** (*Acte additionnel a l'Accord de Coopération Inter-Etats pourtant sur le Développement et l'Exploitation des Réservoirs du Champ Grand Tortue/Ahmeyin et Relatif au Régime Fiscal et Douanier Applicable aux Sous-Trainants*): en la apartado IV del documento se determina que cada estado podrá percibir los impuestos según lo dispuesto en la legislación fiscal común entre Senegal y Mauritania y según las cláusulas de los contratos petroleros firmados. Los impuestos se aplicarán sobre los beneficios obtenidos de la cantidad correspondiente después de la división del gas entre los dos países. La legislación fiscal se regulará en un acuerdo adicional que todavía no se ha hecho público. El principal objetivo de este acuerdo es evitar la doble imposición fiscal.

## 8.3. Inversión extranjera

En mayo de 2012 entró en vigor un nuevo Código de Inversiones, elaborado con la colaboración del Banco Mundial y el FMI. Esta ley se aplica a todas las inversiones en Mauritania, con excepción de las compras para la reventa, las reguladas por la reglamentación bancaria, seguros y reaseguros y minas e hidrocarburos, que están sujetas a ciertas restricciones. Con esta nueva reglamentación, el Gobierno garantiza ciertos derechos a los inversores y, además, de la creación de zonas económicas especiales<sup>18</sup>.

Sin embargo, los indicadores internacionales no son en absoluto favorables para el país. El índice de competitividad global, elaborado por el Foro Económico Mundial le otorgaba en 2017-2018 el puesto 133 de 137 países analizados, solo por delante de Liberia, Chad, Mozambique y Yemen.

Por su parte, el informe *Doing Business* de 2019 lo sitúa en el puesto 148 de 190, mejorando su posición respecto a 2018 (150/190 y posicionándole como uno de los mayores reformistas (al igual que su vecino Senegal), gracias a la facilitación de creación de empresas, digitalización de la administración y por tanto mayor transparencia, y reducción de la burocracia. No obstante, se sigue posicionando a la cola a nivel global en variables como resolución de la insolvencia (168/189), pago de impuestos (178/189) y obtención de crédito (144/189).

<sup>17</sup> EITI, 2019, « Mauritania's 2016 EITI Report ». Recuperado de: <https://eiti.org/mauritania>

<sup>18</sup> Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Senegal, Septiembre 2019, "Informe Económico y Comercial de Mauritania"



Para facilitar las inversiones, el Gobierno creó la ventanilla única o “*Guichet Unique*”, dependiente del Ministerio de Economía y Desarrollo. Para invertir en Mauritania hay que obtener el Certificado de Inversión, mediante la presentación de la propuesta de inversión y de todos los documentos requeridos en la ventanilla única.

Los principales problemas con los que se encuentran los inversores extranjeros en Mauritania son: la dificultad de acceso al crédito, la corrupción e inestabilidad política, la carencia de mano de obra especializada, la falta de claridad en las regulaciones normativas, y la dificultad de acceso a servicios básicos (como agua, electricidad y transporte), además de la falta de formalidad en los contratos con proveedores y administración. Según el Foro Económico Mundial, *The Global Competitiveness Report 2017-2018*, dos de los factores más problemáticos a la hora de hacer negocios según los inversores son las cargas tributarias y los problemas de reglamentación fiscal.

## 8.4. Repatriación de beneficios

No existen restricciones legales ni políticas para convertir y transferir los fondos asociados con las inversiones. Los inversores tienen garantizada la libre transferencia de divisas convertibles al cambio legal de mercado, sujeto a la disponibilidad de las mismas. De igual forma, los trabajadores extranjeros trabajando en Mauritania tienen garantizado el derecho a transferir sus salarios profesionales<sup>19</sup>.

Para transferir fondos, se requiere la apertura de una cuenta en divisas en Mauritania ante un intermediario autorizado mauritano, salvo excepciones como ocurre en el caso de los hidrocarburos. Las transferencias de origen extranjero destino Mauritania están limitadas a 100.000 euros por transacción, si bien cada inversor puede cerrar un número ilimitado de transferencias cada día.

Por su parte, los límites legales de transferencia de los inversores en Mauritania a cuentas en el extranjero están fijados en 200.000 USD o contravalor en € por semana y las regulaciones para ordenar dichas transferencias pueden ser complicadas. Las salidas de capital son objeto de controles, para los cuales se necesitan documentos justificativos, que debe exigir el intermediario. Hay que tener en cuenta que los ingresos procedentes de las exportaciones y reexportaciones están sujetos al requisito de repatriación pero no a la conversión a ouguiyas.

La moneda local, la ouguiya, es libremente convertible dentro del territorio mauritano y su exportación está legalmente prohibida. Las principales divisas pueden encontrarse fácilmente en los bancos comerciales. El Banco Central liberalizó el sistema de cambios y actualmente mantiene subastas regulares que permiten a las fuerzas del mercado fijar el valor de moneda local. Los particulares y las empresas pueden obtener divisas fuertes en bancos comerciales para el pago

<sup>19</sup> Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Senegal, Septiembre 2019, “Informe Económico y Comercial de Mauritania”



de importaciones o para repatriación de dividendos. Si el banco dispone de las divisas, no existe retraso en la transferencia. Sin embargo, las divisas extranjeras son muy demandadas y los bancos no disponen de cantidades suficientes. En este caso, el banco comercial debe obtenerlas del Banco Central para poder ejecutar la orden de transferencia, y pueden ocasionarse retrasos. El Banco Central prioriza las transferencias del gobierno. Los retrasos, muy habituales, han llegado a alcanzar ocho o nueve semanas.

No existen, por su parte, mercados ilegales paralelos en Mauritania que permitan a los inversores transferir por otros medios. No existe limitación en la entrada y salida de fondos para transferencias de beneficios, servicio de la deuda, capital, beneficios de la propiedad intelectual o importaciones, aunque los límites legales de transferencia de divisa al extranjero así como la necesidad de acudir al mercado bancario secundario (que puede no tener disponibilidad de divisas) son de aplicación también para estos casos.

## 8.5. Régimen jurídico

En Mauritania no existe un régimen eficaz de arreglo de contenciosos que propicia una situación de desprotección jurídica. Con la formación del nuevo Ministerio de Justicia existen esperanzas de cambio.

Asimismo, para solventar este problema y como posible alternativa se redactó una ley de mediación, en la que la UE ha participado en su creación. No obstante, todavía no se aplica correctamente y por ahora no es un caso de éxito.

Se recomienda ante todo a las empresas que quieran entrar en el mercado a hacerlo a través de las vías que correspondan, con las contrapartes fiables y cumpliendo las regulación mauritana.



## 9. Perspectivas del sector

El yacimiento de *Grand Tortue/Ahmeyin* (GTA) que se va a desarrollar en tres fases y se empezará a explotar en el año 2022, se estima que producirá unos ingresos netos de 80 mil millones de dólares a lo largo de 30 años (con un precio medio por barril de 60\$). Los beneficios se compartirán entre BP, Kosmos Energy y las dos compañías nacionales de hidrocarburos de Senegal y Mauritania.

Según el último informe del Artículo IV del FMI de mayo de 2019 el GTA puede convertirse en uno de los hitos determinantes para la independencia energética del país que hará posible su crecimiento económico proyectado en un 6% del PIB en los años 2020-2021. Durante la duración de la primera fase de construcción del proyecto, se estima que habrá un aumento de la contratación local y de la inversión *onshore* en general. No obstante, la deuda pública mauritana aumentará en 2020 debido a la necesidad de financiación del proyecto que tiene un valor total de 304.4 millones de \$, lo que supondrá el 5,4% del PIB durante 4 años, situación que se invertirá a partir de la segunda fase de producción<sup>20</sup>.

Las perspectivas son favorables y pueden surgir oportunidades para las empresas españolas. Ahora bien, el país necesita abordar con urgencia reformas estructurales que permitan estimular el crecimiento económico, reducir las vulnerabilidades generadas por la excesiva dependencia del exterior y mejorar el clima de negocios frente a la inversión en general y la inversión extranjera en particular, fuertemente deteriorados en el marco de una política cada vez menos transparente en todos los ámbitos. Asimismo, se tienen que añadir los riesgos de la volatilidad de los precios del crudo y de la incertidumbre en la transición política del nuevo gobierno.

Los hidrocarburos se caracterizan por ser un sector opaco y enormemente politizado, por lo que el acceso a la información es limitado. Como se ha mencionado con anterioridad, se han puesto en marcha iniciativas, tales como la del Banco Mundial y la mejora de las capacidades de la administración, todo dependerá de cómo se apliquen.

Finalmente, quedan todavía varios bloques por adjudicar y con potencialidad de producir en el futuro. Por lo que se espera que el sector crezca y se demanden todos los servicios necesarios para su desarrollo.

<sup>20</sup> FMI, Informe N° EBS/19/28, Mayo 2019, "Islamic Republic of Mauritania—Third Review Under the Extended Credit Facility Arrangement".



## 10. Oportunidades

En este apartado se estudiarán las oportunidades del nuevo yacimiento GTA y las oportunidades del sector en general.

### 10.1. Yacimiento Grand Tortue/Ahmeyin (GTA)

En este proyecto queda mucho por hacer y se están demandando una gran cantidad de servicios del nivel 2 (servicios técnicos) y nivel 3 (servicios generales). La cercanía geográfica y los conocimientos técnicos son las ventajas competitivas de las empresas españolas con las que pueden entrar en el mercado mauritano. Hay que resaltar las siguientes oportunidades:

- **Construcción, montaje e instalación:** de bases de vida, instalaciones industriales, etc.
- **Ingeniería:** empresas de movimientos de tierras, trabajos hidráulicos, gabinetes y despachos para la concepción e implementación de proyectos, etc.
- **Control:** empresas que operan sistemas centralizados de gestión de la información y visualización de datos para permitir el control en tiempo real de la explotación y reaccionar frente a todo tipo de imprevistos desde un único centro de mando, almacenamiento de sustancias peligrosas, etc.
- **Mantenimiento:** empresas especializadas en trabajos verticales, acostumbradas a desarrollar proyectos en instalaciones tan sensibles como las de extracción y procesado de gas e hidrocarburos, gestión de la corrosión, etc.
- **Agencias de transporte:** transitarios, barcos de cabotaje, líneas aéreas comerciales, empresas que operan sistemas de frío y climatización.
- **Telecomunicaciones:** informática industrial, industria eléctrica y electrónica.
- **Formación** de la mano de obra local
- **Catering diario** para directivos, técnicos y trabajadores en centro de producción con parámetros de calidad y seguridad alimentaria europeos.
- **Construcción de viviendas** para los técnicos, colaboradores y trabajadores.
- **Suministro de vehículos ligeros, pesados y especiales,** localización, acondicionamiento de los mismos y mantenimiento para su uso.
- **Consultoría** en materia de contratación laboral, contable, fiscal, mercantil.
- Operación **Jet medicalizado** y convenio atención médico-hospitalaria con hospitales de las Islas Canarias-España para evacuaciones desde Nuakchot a las Islas Canarias.





- **Suministro aéreo y marítimo de productos primera necesidad:** alimentación, bebidas, higiene, cosmética, farmacia, salud, hogar, etc.

## 10.2. Hidrocarburos en general

- **Servicios de exploración y producción:** prospección y servicios en pozos, servicios de detección de gas, perforación, etc. Todavía hay varios bloques que no han sido asignados a ninguna empresa internacional.
- **El depósito de petróleo del Puerto Autónomo de Nuakchot:** como se ha explicado con anterioridad solo hay un depósito de almacenamiento del petróleo importado en el Puerto Autónomo de Nuakchot financiado por la Cooperación Española, que se encarga de abastecer a todo el país. Este depósito es insuficiente y es necesaria una renovación de la propia infraestructura, la ampliación para aumentar la capacidad de almacenaje, la actualización del sistema operativo de la sala de control y asegurar un mantenimiento de la estructura.
- **Falta de espacio de almacenamiento del gas doméstico:** hay un gran problema de falta de espacio de almacenamiento del gas doméstico, solo existen 5 esferas en todo el país (3 las tiene SOMAGAZ (la empresa pública mauritana) 1 MAURIGAZ y 1 REIMGAZ). Aquí existe una oportunidad para empresas españolas.
- **Un nuevo depósito en el interior del país:** uno de los grandes problemas es la inexistencia de infraestructuras de abastecimiento de hidrocarburos en el interior del país, por lo que podría ser interesante evaluar la posibilidad de construir otro depósito de almacenamiento y que los hidrocarburos llegasen en barco por el río Senegal. Sin embargo, por ahora no es un río transitado y habría que esperar a la habilitación para la navegabilidad del río por parte de la *Organisation pour la Mise en Valeur du Fleuve Sénégal* (OMVS)
- **El transporte de los hidrocarburos:** el transporte de hidrocarburos en Mauritania es muy precario y ninguno de los camiones cumple con la normativa internacional de seguridad y las propias infraestructuras son casi inexistentes. Se demanda una mejora de las infraestructuras en sí, de los medios de transporte y los servicios de empresas de mantenimiento y de sistemas de seguridad y de control. Las empresas españolas podrían aprovechar esta oportunidad.
- **La segunda fase de abandono del yacimiento de petróleo de Chinguetti:** en el año 2019 se ha iniciado la segunda fase de desmantelamiento del yacimiento de Chinguetti. A partir del mes de noviembre se demandarán varios servicios de la parte de las empresas Petronas, Pacific Drilling y el Estado publicará licitaciones públicas.



### 10.3. Contrato de distribución local

Para la distribución local de los hidrocarburos, es el propio Estado el que compra y vende los hidrocarburos y para el aprovisionamiento subcontrata a una empresa extranjera a través de una licitación pública. Consiste en un contrato con una duración de 2 años.

Las condiciones para ser elegible son: capacidad de almacenamiento, que los beneficios de tres ejercicios sean de 3 millones de dólares y que tenga una experiencia de 10 a 20 años de almacenamiento y distribución.

icex

## 11. Información práctica

### 11.1. Ferias

No se celebra ninguna feria del sector de los hidrocarburos en Mauritania. Sin embargo, se organizan dos ferias del sector en Senegal, donde se analizan las perspectivas y las oportunidades en África occidental en general y más concretamente las del yacimiento del GTA .

- **MSGBC BASIN SUMMIT & EXHIBITION:** se celebra en Dakar y es el único evento dedicado a las oportunidades del sector del gas y del petróleo en Mauritania, Senegal, Gambia, Guinea Bissau y Guinea Conakry. La 4ª edición tendrá lugar del 28 al 30 de enero de 2020 en el King Fahd Palace Hotel de Dakar, Senegal. El acceso directo a la página web es: <https://oilandgascouncil.com/event-events/msgbc-basin-summit/>
- **REGIONAL ENERGY SUMMIT:** esta feria se centra en las oportunidades de inversión y en la financiación de proyectos dentro del sector del gas, las energías renovables y las infraestructuras en África Occidental. La 4ª edición tendrá lugar el 2 y 3 de diciembre en Dakar. El acceso directo a la página web es: <https://www.res-west.com/>



### 11.2. Consejos útiles

#### 11.2.1. Cómo hacer negocios en Mauritania

**Evite estereotipos o ideas preconcebidas sobre las oportunidades del mercado africano:** África subsahariana ha experimentado tasas significativas de crecimiento durante el último periodo, pero estas cifras esconden grandes diferencias entre países y sectores productivos. Existen importantes oportunidades de negocio que deben ser aprovechadas, pero no hay que olvidar que son países con elevados riesgos.



**Analice la competencia y busque su nicho de mercado:** Mauritania es un mercado pequeño de 4 millones de habitantes y en general poco surtido. La mayoría de los productos se importan, por lo que establecerse en el país y tener un contacto directo con el mercado es una ventaja comparativa. Por otro lado, para entrar tendrá que ganar en relación calidad/precio a otras empresas de su sector. Es recomendable traer bien definida una lista de precios y los márgenes de acuerdo a los que puede llegar. Si su producto se lo permite, traiga muestras. Si no lo permite, una alternativa es mandar muestras a posteriori del viaje, si el negocio les interesa a ambos.

**Defina un plan de implementación a medio plazo:** los mercados africanos, y entre ellos el mauritano, son mercados con fuertes costes de entrada y aprendizaje, muchos de ellos intangibles, por lo que es necesario contar con un buen soporte financiero, que permita hacer frente a imprevistos. Es preciso evitar estrategias cortoplacistas, ya que raramente el retorno de la inversión se obtiene de forma rápida.

**Reciba asesoramiento especializado antes y durante el proceso:** según el informe Doing Business 2019, Mauritania se sitúa en la posición 152 del ranking y se caracteriza por haber llevado a cabo reformas adoptadas para mejorar el clima de negocios, sobre todo en la creación de procedimientos que facilitan la creación de nuevas empresas. Sin embargo, la seguridad jurídica no es absoluta. El coste de resolver conflictos de carácter administrativo o judicial es alto en tiempo, esfuerzo y dinero. Es preciso contar con asesoramiento legal de confianza y seguir rigurosamente todos los procedimientos. Cuestiones meramente formales pueden bloquear indefinidamente una operación.

**Preste atención a las relaciones personales:** los negocios en Mauritania requieren contacto personal y cuidado de las relaciones, hasta el punto de que muchas veces la relación sustituye a la profesionalidad. Es muy poco común comunicarse por email y se usa el *whatsapp* con mucha más frecuencia. No obstante, los mauritanos tienden a cambiar de número de teléfono con frecuencia, por lo que se recomienda actualizar los números de contacto con regularidad. Debe saludar con un apretón de manos a los hombres. Dado que algunas mujeres no dan la mano, es mejor esperar a que tomen la iniciativa. Para los marfileños es descortés cosas como ir demasiado pronto al grano o saludar con un mero "Hola". Conviene preguntar qué tal, interesarse por la familia y dar algún rodeo previo. Después la conversación fluirá naturalmente hacia los negocios.

**No subestime la dificultad del nuevo entorno de hacer negocios:** dos elementos son claves en este ámbito: la negociación (propia de la cultura africana) y el tiempo. Sea paciente. El tiempo en África no fluye como en Europa. Impuntualidad, retrasos, silencios... son habituales. Tómese con escepticismo las promesas relativas a cronogramas, calendarios o intenciones. No obstante, persevere e incluso insista con cortesía y sea flexible y paciente, su interlocutor responderá.



**Hay que saber interpretar el significado de los tiempos de espera:** a veces el silencio del interlocutor es el resultado de la ineficiencia; otras, esconde la falta de interés en la propuesta, pero el interlocutor prefiere dilatar la respuesta definitiva; y otras es una mera técnica de negociación, ya que generalmente saben que el tiempo juega a su favor. La distinción entre una y otra no es fácil: es preciso una cierta experiencia para poder leer entre líneas.

**Elija cuidadosamente a su eventual socio local:** no es frecuente que las empresas, salvo las grandes, tengan página web, así que, si hay alguna información que consideren importante tener (catálogos, trípticos, estados financieros, etc.) pídala durante la reunión. Es recomendable ser paciente y analizar la información que sobre el sector y sus vivencias pueda dar el empresario local, que puedan servir para atisbar las líneas sobre las que afianzar una relación comercial.

**Es aconsejable que las reuniones sean directamente en las instalaciones de la empresa,** y no en el hotel. Es la mejor manera de valorar el potencial de una empresa, además de ser una señal de cortesía hacia la contraparte mauritana. Con frecuencia, encontrará distribuidores que desean ser representantes de su marca en exclusiva. Valore la conveniencia de estos acuerdos en función del producto y su contraparte.

**Invierta en imagen y utilice la de España:** la imagen de España es buena y proyecta valores de calidad y fiabilidad, además de la fuerte cercanía con las Islas Canarias. Sin embargo, es menos conocida que la de otros proveedores habituales como Francia o Marruecos. En este marco, puede ser especialmente rentable la inversión en el canal de distribución y las misiones inversas.

**Utilice los instrumentos a su disposición de cobertura de riesgos.**

**Utilice las instituciones españolas e instrumentos de apoyo a la internacionalización:** la Embajada, en general, y la Oficina Económica y Comercial, en particular, están al servicio de todos para acompañarle antes y durante el proceso de internacionalización. Es importante recordar que el flujo de información puede ser útil incluso cuando el negocio va bien, para prevenir o anticipar situaciones no deseables en el futuro.



## 11.2.2. Formalidades de entrada y salida

Los españoles necesitan un visado para entrar en Mauritania. Dicho visado puede obtenerse bien en la Embajada de Mauritania en España (Madrid, calle Piedralaves nº 4, 28035) Telfs.: 915 75 70 06, 915 75 70 07 y fax 914 35 95 31) o en el Consulado en Las Palmas de Gran Canaria. También puede obtenerse en el propio aeropuerto, aunque debe tenerse en cuenta que en los puestos fronterizos únicamente se expiden visados de un mes de duración, con un coste total de 55 euros. El visado solo puede pagarse en euros y en dólares.

Para poder trabajar en el país se requiere un permiso de trabajo. Para la tramitación de dicho permiso se ha de legalizar el contrato de trabajo y registrarlo ante la Dirección de Trabajo, cosa que los trabajadores no están haciendo. Para poder trabajar se solicita un visado de 1 año o una tarjeta de residencia (1 año).

Es necesaria también la presentación de la cartilla de vacunaciones de fiebre amarilla, cuando se entra procedente de otros países africanos.

Para la entrada de vehículos al país, además de ir debidamente asegurado, la legislación exige la presentación en la frontera del denominado "carnet de passage". Sin embargo, la práctica habitual es que las autoridades simplemente anoten los datos del vehículo en el pasaporte de sus propietarios para controlar la salida del mismo del territorio.

## 11.2.3. Hora local, vacaciones y días festivos

La franja horaria del país es la GMT, sin cambios a lo largo del año. En consecuencia, existe una diferencia horaria de -2 horas en verano y -1 hora en invierno con la Península Ibérica. Con Canarias, por lo tanto, rige el mismo horario en invierno y -1 hora en verano.

Las fiestas anuales son:

- Cuatro fiestas musulmanas de fechas variables dependiendo del calendario lunar Aid al Fitr, Aid al Adha, Año Nuevo Islámico y Maoulud.
- Año Nuevo (1 de enero).
- Día del Trabajo (1 de mayo)
- Fiesta de la OUA, día de África (25 de mayo)
- Fiesta Nacional - Día de la Independencia (28 de noviembre)



### 11.2.4. Horarios laborales

La semana laboral ha cambiado recientemente y ya no es de tradición musulmana, por lo que los días laborables son de lunes a viernes. En algunas empresas, se trabaja también los sábados.

Hay jornada continua en la Administración y el sector bancario, de 08h00 a 15h00. La mayoría de las empresas tienen jornada partida, con horarios de influencia francesa. Durante el mes santo de Ramadán, las empresas suelen trabajar media jornada y el rigor climático de los meses más cálidos también influye en el horario de trabajo de las empresas.

### 11.2.5. Lengua oficial y religión

El idioma oficial del país es el árabe, concretamente el dialecto Hassaniyya. El francés está muy extendido y también es el idioma utilizado generalmente en los negocios.

Se reconocen además como idiomas nacionales el fula (también llamado peul, fulani, pulaar, fulbe, fulfulde), el wolof (el más hablado en Senegal) y el soninké (utilizado, sobre todo, en la zona fronteriza con Malí).

En cuanto a la religión, se trata de un país musulmán, con importante presencia e influencia de sus idearios en las leyes. Se estima que el 99,84% de la población es musulmana y un 0,16% cristiana.

### 11.2.6. Alojamiento y hoteles

La oferta hotelera con niveles de calidad internacional es reducida en las dos principales ciudades, siendo prácticamente inexistente en el resto del país. Los hoteles con nivel de calidad aceptable son, principalmente, los siguientes:

#### **Semiramis**

lot O 18 Zone des ambassades

BP : 4350 Nouakchott, Mauritanie

Tel : + 222 45 24 00 38

Tel2 : + 222 45 24 00 39

Web : [www.hotelsemiramis-mr.com](http://www.hotelsemiramis-mr.com)

Email : [info@hotelsemiramis-mr.com](mailto:info@hotelsemiramis-mr.com) / [reservation@hotelsemiramis-mr.com](mailto:reservation@hotelsemiramis-mr.com)

#### **Azalai**

Avenue Gamal Abdel Nasser

Nouakchott, Mauritania

Tel: +222 45 29 50 51

Web: <https://www.azalai.com/azalaihotelmahaba/>

Email: [reservationaha@azalahotels.com](mailto:reservationaha@azalahotels.com)





### Tfeila

Avenue Charles de Gaulle  
BP 40157 Nouakchott Mauritanie  
Tel: + 222 45 25 74 00  
Fax: + 222 45 25 74 29  
Web: [www.hoteltfeila.com](http://www.hoteltfeila.com)  
Email : [info@hoteltfeila.com](mailto:info@hoteltfeila.com)

### Al Khaima Appart-Hotel Nouakchott+ \*\*\*\*

10, Rue Mamadou Konate  
Nouakchott 5219  
Tel: + 222 45 24 22 22  
Fax: + 222 45 24 00 12  
Web: <http://www.akcc.mr>  
E-mail.- [info@akcc.mr](mailto:info@akcc.mr)

### Hotel Tfeila (ex Novotel) \*\*\*\*

Avenue Charles de Gaulle  
Nouakchott  
Tel.- + 222 45 25 74 00  
Fax.- + 222 45 25 74 29  
Web.- <http://www.hoteltfeila.com>  
E-mail.- [info@hoteltfeila.com](mailto:info@hoteltfeila.com)

### Hotel Ikrama \*\*\*

Cite Concorde BP 4093  
Nouakchott  
Tel: + 222 45 25 79 17 / + 222 46 40 45 30  
E-mail.- [hotel.ikrama1@yahoo.fr](mailto:hotel.ikrama1@yahoo.fr)  
Web: [www.hotelikrama.com](http://www.hotelikrama.com)



## 11.3. Enlaces de Interés

- Gobierno de Mauritania: <http://www.mauritania.mr>
- Banco Central de Mauritania: [www.bcm.mr](http://www.bcm.mr)
- Ministerio de Asuntos Económicos y Desarrollo: <http://www.economie.gov.mr>
- Agencia de promoción de las inversiones: <http://www.investinmauritania.gov.mr/>
- Oficina Nacional de Estadística de Mauritania: <http://www.ons.mr>
- Centro Mauritano de Análisis de Política: <http://www.cmap.mr>
- Información económica y oportunidades de negocio: <http://www.beta.mr>
- Páginas amarillas de Mauritania: <http://www.mauritaniaphonebook.com>



- Banco Mundial: [www.worldbank.org/mr](http://www.worldbank.org/mr)
- FMI: <http://www.imf.org/external/country/MRT/index.htm>
- Organización Mundial de Comercio: [http://www.wto.org/english/thewto\\_e/countries\\_e/mauritania\\_e.htm](http://www.wto.org/english/thewto_e/countries_e/mauritania_e.htm)
- ONU: <http://www.un.mr>
- PNUD: Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo: <http://www.undp.mr>
- Nouakchott Info: [www.mapeci.com](http://www.mapeci.com)
- Mauritania Post: <http://www.nouakchott.com>
- CIA: World Fact Book: <http://www.cia.gov/cia/publications/factbook/geos/mr.html>
- Africa Infomarket: <http://www.africainfomarket.org/paises/mauritania.php>
- Confederación Nacional de Empresarios de Mauritania: <http://www.cnpm.mr>
- Confederación General de Trabajadores de Mauritania: <http://cgtm.org/?lang=fr>

## 11.4. Bibliografía

- Banco Mundial, Mayo 2019, “*Rapport sur la Situation Economique en Mauritanie – Améliorer le climat des affaires pour favoriser le développement du secteur privé*”
- Banco Mundial, 2018, “*International Development Association Project Appraisal Document On A Proposed Grant In The Amount Of Sdr 14.3 Million (Equivalent To Us\$20 Million) To The The Islamic Republic Of Mauritania For A Supporting Gas Project Negotiations And Enhancing Institutional capacities*”. Recuperado de: <http://documents.worldbank.org/curated/en/644381521424858088/pdf/MAURITANIA-PAD-02272018.pdf>
- Canary Islands Suppliers: <https://canaryislandssuppliers.com/index.php/es/>
- Economist Intelligence Unit, Nov 2019, “Country Report of Mauritania”. Recuperado de: [http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue\\_id=998545683&mode=pdf](http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue_id=998545683&mode=pdf)
- EITI, 2019, “*Mauritania’s 2016 EITI Report*”. Recuperado de: <https://eiti.org/mauritania>
- EITI, 2016, “*Caracterización de la industria extractiva en Colombia*”. Recuperado de: <http://www.eiticolombia.gov.co/es/informes-eiti/informe-2016/marco-institucional/sector-hidrocarburos/>
- FMI, Informe N° EBS/19/28, Mayo 2019, “*Islamic Republic of Mauritania—Third Review Under the Extended Credit Facility Arrangement*”. Recuperado de: <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2019/05/31/Islamic-Republic-of-Mauritania-Third-Review-Under-the-Extended-Credit-Facility-Arrangement-46953>



- Maimouna Dia, 12 de marzo de 2019, « *Gisement de gaz de Grand Tortue Ahmeyim : BP commande ses premiers équipements* ». Recuperado de: <https://afrique.latribune.fr/afrique-de-l-ouest/senegal/2019-03-12/gisement-de-gaz-de-grand-tortue-ahmeyim-bp-commande-ses-premiers-equipements-810334.html>
- Nelly Fualdes, 27 febrero de 2019, « *Sénégal-Mauritanie : Eiffage et Saipem construiront le terminal gazier de Grand Tortue-Ahmeyim*». Recuperado de: <https://www.jeuneafrique.com/742328/economie/senegal-mauritanie-eiffage-et-saipem-construiront-le-terminal-gazier-de-grand-tortue-ahmeyim/>
- Netherlands Enterprise Agency, Agosto 2017, “*Energy Sector Analysis Senegal Petroleum & Senegal*”
- Ousmane Laye Diop, 3 de septiembre de 2019, “*Ça gaze pour le français Nexans*”. Recuperado de: <http://www.enqueteplus.com/content/cables-sous-marins-de-grand-tortue-ahmeyim-gta-%C3%A7-gaze-pour-le-fran%C3%A7ais-nexans>
- Offshore technology, 16 de julio 2019 “*Expro to deliver equipment for offshore Mauritania field*”. Recuperado de: <https://www.offshore-technology.com/news/expro-offshore-mauritania/>
- Offshore technology, 13 de diciembre 2019, “*Total wins E&P contracts for two offshore blocks in Mauritania*”. Recuperado de: <https://www.offshore-technology.com/news/total-offshore-blocks-mauritania/>
- Offshore technology, 25 de julio de 2018, “*Shell wins two offshore production sharing contracts in Mauritania*”. Recuperado de: <https://www.offshore-technology.com/news/shell-offshore-production-sharing-mauritania/>
- Offshore technology, 6 de diciembre de 2017, “*ExxonMobil signs PSCs for three blocks offshore Mauritania*”. Recuperado de: <https://www.offshore-technology.com/news/exxonmobil-signs-pscs-three-blocks-offshore-mauritania/>
- Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Argelia, 2016, “*Estudio de mercado de los servicios petrolíferos y gasísticos en Argelia*”. Recuperado de: <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/estudios-de-mercados-y-otros-documentos-de-comercio-exterior/DOC2016670797.html>
- Oficina Nacional de Estadística Mauritana, Junio 2019, “*Note trimestrielle du commerce extérieur de la Mauritanie*”.



- Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Senegal, Septiembre 2019, “Informe Económico y Comercial de Mauritania”
- PWH, Marzo 2019, “Les hydrocarbures en Afrique, une industrie qui anticipe son avenir”. Recuperado de: <https://www.pwc.fr/fr/publications/afrique/africa-oil-and-gas-review.html>
- Seapliers: <https://www.seappliers.com/>  
Unión Europea, Noviembre 2018, « *Revue du Partenariat entre l'Union Européenne et la Mauritanie 2016-2017* »Anexos

ICEX

# ICEX

Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

**Ventana Global**

900 349 000 (9 a 18 h L-V)  
informacion@icex.es

[www.icex.es](http://www.icex.es)



**ICEX** España  
Exportación  
e Inversiones